

PDI UFRJ

2020-2024

SUPERINTENDÊNCIA
DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL
PR-3

**IMPORTÂNCIA DA
CONSULTA PÚBLICA NA
CONSTRUÇÃO DO PLANO
DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL (PDI)**



PDI UFRJ

Plano de Desenvolvimento
Institucional UFRJ 2020 - 2024

Última atualização: 17/11/2020



PDI UFRJ

Plano de Desenvolvimento
Institucional UFRJ 2020 - 2024

FASES DO PDI UFRJ 2020-2024

2019

Agosto

Preparação

- Seleção de documentos norteadores.
- Definição do período de vigência do PDI, do processo e das ferramentas para elaboração do PDI.
- Solicitação da criação da Comissão de Elaboração do PDI e suas atribuições.
- Definição dos mecanismos de Participação da Comunidade.
- Definição de proposta da estrutura do PDI.
- Definição do cronograma de atividades.
- Criação do Plano de Trabalho.

Setembro

Sensibilização

- Apresentação do Plano de Trabalho ao Pró-reitor, equipe da reitoria e à Comissão de Elaboração do PDI.
- Apresentação da metodologia às PRs, ETU, PU, Fórum de Decanos e Diretores (Total 13 apresentações).
- Início da criação de um *site* para o PDI.
- Vídeo do PDI com a reitora.

Setembro a Outubro

Diagnóstico

- Leitura dos documentos internos da UFRJ.
- Análise da Missão, Visão e Valores da UFRJ.
- Análise do ambiente Interno e Externo à UFRJ realizada por órgãos da estrutura superior da UFRJ.



PDI UFRJ

Plano de Desenvolvimento
Institucional UFRJ 2020 - 2024

FASES DO PDI UFRJ 2020-2024

2019

Outubro a Novembro

Elaboração do PDI

- Categorização dos resultados da análise do ambiente.
- *Workshop* com a equipe da reitoria para redefinição da missão, visão e valores.
- Definição dos objetivos estratégicos da UFRJ.
- Criação de ambiente no *GoogleDrive* para construção coletiva do texto do PDI.
- Levantamento de dados e elaboração textual do PDI.
- Início do planejamento do processo de monitoramento do PDI.

2020

Novembro a Fevereiro/2020

Finalização

- Revisão ortográfica do PDI.
- Apreciação do pró-reitor da PR-3 e da reitoria.
- Atendimento parcial das pendências pela Comissão de Elaboração do PDI após apreciação da reitora.

Março a Agosto

Pandemia Covid-19

- Análise da IN 24/2020 e do Guia Técnico de Gestão Estratégica do Ministério da Economia.
- Desenvolvimento de formulário para coleta das metas do PDI (em andamento).
- Desenvolvimento de sistema para monitoramento do PDI (em andamento).

REUNIÕES E APRESENTAÇÕES DA METODOLOGIA DO PDI

1ª reunião da Comissão do PDI (03.10)



Reunião com o pró-reitor da PR-3 (10.09)

1ª reunião da equipe de Reitoria (16.09)

Reunião com a Superintendência de Governança da PR-6
(19.09)

Apresentação na PR-2(26.09)

Plenária de Decanos e Diretores (30.09)

Reunião da Comissão do PDI e equipe da reitoria (11.12.19)

Plenária de decanos e Diretores (16.12.19)

Comitê do Plano Diretor (08.2020)

MISSÃO DA UFRJ

Contribuir para o avanço científico, tecnológico, artístico e cultural da sociedade por meio de suas atividades de ensino, pesquisa e extensão, promovendo a formação de uma sociedade justa, democrática e igualitária.

* Ainda não submetida à aprovação

UFRJ VISÃO

Posicionar-se entre os líderes mundiais na produção de conhecimento e na formação emancipadora em diferentes áreas do saber, integrando-as de maneira a construir respostas para os inúmeros desafios do nosso século e destacando-se como um veículo transformador da realidade socioeconômica e ambiental .

* Ainda não submetida à aprovação

UFRJ VALORES

- ✓ Excelência Acadêmica;
- ✓ Liberdade de pensamento e expressão;
- ✓ Responsabilidade social e ambiental;
- ✓ Ética e transparência;
- ✓ Diversidade, acessibilidade e inclusão social;
- ✓ Autonomia universitária, didático-científica, administrativa e de gestão.

* Ainda não submetida à aprovação

LEI Nº 13.971, DE 27 DE DEZEMBRO DE 2019

Plano Plurianual da União para o período de 2020 a 2023

Art. 22. Os órgãos e as entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional promoverão o alinhamento contínuo entre os instrumentos de planejamento sob sua responsabilidade, com vistas ao fortalecimento da governança pública.

§ 2º Os órgãos e as entidades de que trata o caput elaborarão ou atualizarão seu **planejamento estratégico institucional** de forma alinhada ao PPA 2020-2023 e aos planos nacionais, setoriais e regionais, no prazo de:

I - quatro meses, contados da data de publicação desta Lei, para Ministérios e demais órgãos da administração direta e para autarquias organizadas na forma de agências reguladoras, ressalvado o disposto no inciso III;

II - oito meses, contados da data de publicação desta Lei, para as entidades autárquicas não referidas nos incisos I e III e para as fundações;

III - doze meses, contados da data de publicação desta Lei, para as instituições federais de ensino.

IN 24/2020

O Ministério da Economia publicou em 18.03.2020 a Instrução Normativa 24 que dispõe sobre a elaboração, avaliação e revisão do planejamento estratégico institucional dos órgãos e das entidades da administração pública federal integrantes do SIORG.

Novos Elementos: IN 24/2020 x Decreto 9.235/2017

Art. 3º O plano estratégico institucional dos órgãos e das entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional deverá conter, no mínimo, os seguintes elementos:

I - cadeia de valor da instituição;

II - identidade estratégica da instituição (missão, visão de futuro, valores e mapa estratégico);

III - objetivos estratégicos e respectivas metas;

IV - indicadores, com seus atributos: fórmula de cálculo, periodicidade de medição, linha de base e metas; V - projetos estratégicos a serem desenvolvidos, com seus atributos: principais entregas, com prazos e unidade responsável.

- Já constam no PDI UFRJ 2020-2024: Visão de Futuro, Valores, Indicadores. Precisam ser implementados no PDI: **Cadeia de valor, Mapa Estratégico e Projetos Estratégicos.**
- **Prazo para atendimento:** 31/12/2020.

SISTEMA DE MONITORAMENTO

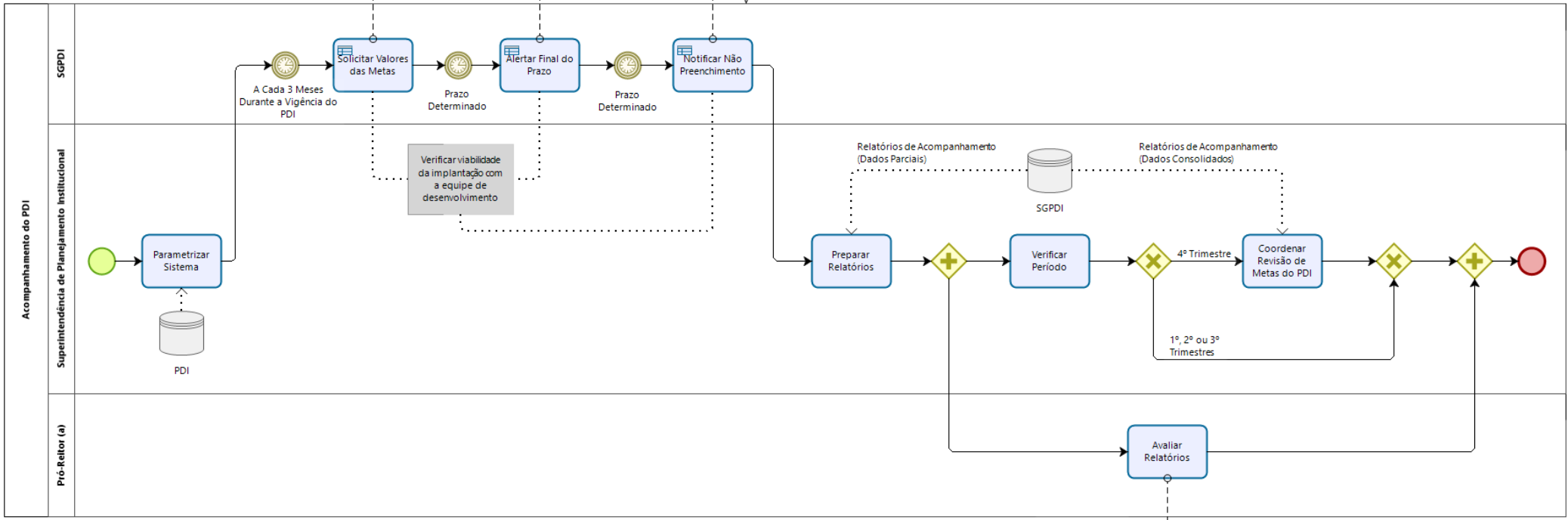
Dentre as 10 maiores universidades federais do país, apenas a UFRJ terá um sistema próprio de monitoramento para o PDI

Acompanhamento do PDI

Autor: Pedro Paulo Alves / **Revisão:** Lucia Escalda

Versão: 2.1

Descrição: Este modelo descreve o processo de Monitoramento do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFRJ, executado pela Pró-Reitoria de Planejamento, Desenvolvimento e Finanças – PR3. Modelo validado em xx/xx/xxxx por xxx (cargo).





PDI UFRJ

Plano de Desenvolvimento
Institucional UFRJ 2020 - 2024

CRONOGRAMA DAS PRÓXIMAS ETAPAS DO PDI UFRJ 2020-2024

Prazos	Etapas
28/09 a 23/10/2020	Apresentação do PDI em diferentes áreas da UFRJ (Plenária de Decanos e Diretores; Campus de Duque de Caxias; Campus de Macaé; Representação Estudantil; Sindicatos e Associações; Centros).
13/10 a 13/11/2020	Consulta Pública – contribuições individuais
13/10 a 30/11/2020	Consulta Pública – contribuições coletivas
16/11 a 02/12/2020	Ajustes após contribuições advindas da consulta pública
01 a 04/12/2020	Leitura do texto pelo Pró-Reitor e pela Reitora
07/12/2020	Envio ao Consuni
10/12/2020	Apresentação no Consuni.
01 a 15/02/2021	Apreciação pelo Consuni
16 a 02/03/2021	Ajustes oriundos das discussões no Consuni
1ª reunião de mar/2021	Aprovação pelo Consuni
Até 30/03/2021	Edição final e publicação



PDI UFRJ

Plano de Desenvolvimento
Institucional UFRJ 2020 - 2024

APRESENTAÇÕES DO PDI

- 28/10 – Plenária de Decanos e Diretores
- 06/10 - CCMN
- 07/10 - Duque de Caxias
- 08/10 - CT
- 13/10 - Macaé
- 15/10 - Complexo Hospitalar

- 16/10 - Audin
- 19/10 - CCS
- 19/10 – CCJE
- 20/10 – CLA
- 21/10 - Caof
- 22/10 – CFCH
- 22/10 - Representações de classes

MECANISMO DE PARTICIPAÇÃO DA COMUNIDADE ACADÊMICA e PÚBLICO EXTERNO

Consulta Pública

A consulta pública é um instrumento de participação social que pode ser realizado de forma remota, sendo, portanto, recomendável para o momento da pandemia.

1. A consulta será disponibilizada no *site* do PDI e replicada no *site* da UFRJ;
2. Público-Alvo: interno e externo à UFRJ;
3. Forma de contribuição: individual ou coletiva (é uma opção para associações, sindicatos, unidades, departamentos, se preferirem fornecer uma única resposta com a consolidação das opiniões da área ou grupo);
4. Serão três tipos de formulários: 1. Para contribuição individual do público interno, 2. Para contribuição individual do público externo, 3. Para contribuição coletiva do público interno ou externo;
5. O formulário eletrônico coletará comentários e/ou sugestões referentes aos capítulos do PDI.
6. A consulta a todos os públicos se dará em prazo único (13/10 a 13/11).

MECANISMO DE PARTICIPAÇÃO DA COMUNIDADE ACADÊMICA e COMUNIDADE EXTERNA

Consulta Pública

7. Serão utilizadas duas estratégias simultâneas de consulta. A **estática**, que prevê a disponibilização da consulta no *site*, e a **dinâmica**, que prevê o envio de um formulário eletrônico, por *e-mail*, aos públicos consultados. A estratégia **dinâmica** será aplicada apenas para o público interno;
8. O link para acesso ao documento em consulta está disponível no site: www.pdi.ufrj.br
9. Serão realizadas apresentações do PDI: 1. Plenária de Decanos e Diretores; 2. Reuniões nos Conselhos de Centro ou outras específicas para os Centros; 3. Representações de classes (sindicatos e associações); 4. Nos campi Macaé e Duque de Caxias;
10. Ao final da consulta, será elaborado um *template* com o histórico e análise dos comentários recebidos;
11. Será disponibilizado o *template* do histórico da consulta no *site* do PDI.

CONTEÚDO PDI 2020 - 2024

- ✓ Um documento alinhado ao Decreto nº 9.235, de 15.12.2017 e à Instrução Normativa 24 de 18.03.2020 contendo 357 páginas e 24 Apêndices.
- ✓ Contém uma parte textual organizada em 14 capítulos;
- ✓ Contém uma cadeia de valor e mapa estratégico;
- ✓ Inclui quadros de metas das pró-reitorias e de áreas vinculadas à administração superior.

CONTEÚDO DO PDI 2020 - 2024



PDI UFRJ

Plano de Desenvolvimento
Institucional UFRJ 2020 - 2024

CAPÍTULO 1 PERFIL INSTITUCIONAL

- Breve histórico da UFRJ
- Missão
- Visão
- Valores
- Cadeia de valor
- Mapa estratégico
- Áreas de atuação acadêmica

CAPÍTULO 2 PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL

- Inserção regional
- Princípios filosóficos e técnico-metodológicos
- Organização didático-pedagógica da UFRJ
- Políticas de ensino
- Políticas de extensão
- Políticas de pesquisa
- Políticas de gestão
- Responsabilidade social da UFRJ
- Políticas de Inovação

CONTEÚDO DO PDI 2020 - 2024

CAPÍTULO 3 CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA INSTITUIÇÃO E DOS CURSOS (PRESENCIAIS E A DISTÂNCIA)

- Graduação (bacharelado e licenciatura)
- Pós-Graduação (lato e stricto sensu)
- Extensão
- Cronograma do corpo discente
- **Metas de ensino, pesquisa e extensão**

CAPÍTULO 4 GESTÃO E ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DA UFRJ

- Estrutura organizacional com as instâncias de decisão
- Organograma institucional e acadêmico
- Órgãos colegiados: competências e composição
- Órgãos de apoio às atividades acadêmicas
- Autonomia da UFRJ em relação à mantenedora
- Relações e parcerias com a comunidade, instituições e empresas
- Ações de transparência e divulgação de informações da UFRJ
- Gestão e governança na UFRJ
- **Metas das áreas vinculadas à reitoria e da pró-reitoria de gestão e governança**

CONTEÚDO DO PDI 2020 - 2024



PDI UFRJ

Plano de Desenvolvimento
Institucional UFRJ 2020 - 2024

CAPÍTULO 5 PERFIL DO CORPO DOCENTE E DE TUTORES DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA

- Corpo docente
- Tutores de educação a distância
- Incorporação de professores com experiência em áreas estratégicas vinculadas ao desenvolvimento nacional
- Cronograma de expansão do corpo docente

CAPÍTULO 6 PERFIL DO CORPO TÉCNICO- ADMINISTRATIVO

- Critérios de seleção e contratação
- Procedimentos para substituição eventual do técnico administrativo
- Política de qualificação
- Plano de carreira
- Regime de trabalho
- Cronograma de expansão do corpo técnico-administrativo
- **Metas da pró-reitoria de pessoal**

CONTEÚDO DO PDI 2020 - 2024



PDI UFRJ

Plano de Desenvolvimento
Institucional UFRJ 2020 - 2024

CAPÍTULO 7 POLÍTICAS DE ATENDIMENTO AOS DISCENTES

- Formas de acesso
- Estímulos à permanência
- Espaço para participação e convivência estudantil
- Acompanhamento dos egressos
- **Metas da pró-reitoria de políticas estudantis**

CAPÍTULO 8 SERVIÇOS TERCEIRIZADOS

- Perspectivas
- Relação de serviços terceirizados da UFRJ
- **Cronograma de adequação de serviços terceirizados**

CONTEÚDO DO PDI 2020 - 2024

CAPÍTULO 9 INFRAESTRUTURA E INSTALAÇÕES ACADÊMICAS

- Infraestrutura física da UFRJ
- Sistema integrado de alimentação da UFRJ
- Bibliotecas
- Laboratórios
- Tecnologia da Informação
- Plano de promoção de acessibilidade e de atendimento diferenciado a pessoas com deficiência
- Perspectiva do Escritório Técnico da Universidade (ETU) para a Infraestrutura da UFRJ
- Perspectiva da Prefeitura Universitária (PU) para a Infraestrutura da UFRJ
- Gestão Patrimonial da UFRJ
- Cronograma de expansão da infraestrutura e instalação acadêmica
- **Metas da Prefeitura Universitária e do ETU**

CONTEÚDO DO PDI 2020 - 2024

CAPÍTULO 10 AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DO DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

- Metodologia, dimensões e instrumentos do processo de autoavaliação
- Formas de participação da comunidade acadêmica, técnica e administrativa
- Formas de utilização dos resultados das avaliações

CAPÍTULO 11 ASPECTOS FINANCEIROS E ORÇAMENTÁRIOS

- Estratégia de Gestão Econômico-Financeira
- Demonstração da sustentabilidade financeira
- Planos de investimentos
- Previsão orçamentária e cronograma de execução
- **Metas da pró-reitoria de planejamento, desenvolvimento e finanças**

CONTEÚDO DO PDI 2020 - 2024



PDI UFRJ

Plano de Desenvolvimento
Institucional UFRJ 2020 - 2024

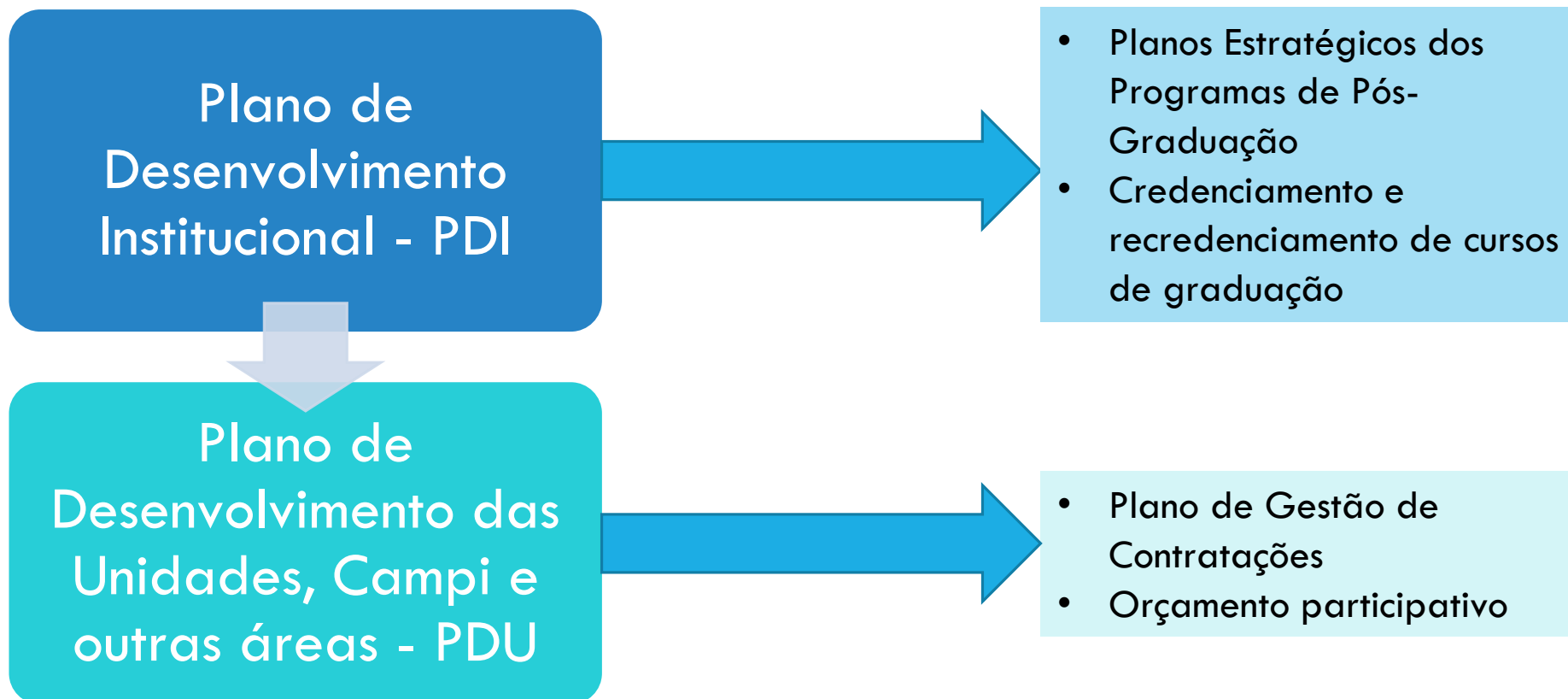
CAPÍTULO 12 PROCESSO DE ELABORAÇÃO, MONITORAMENTO, AVALIAÇÃO E REVISÃO DO PDI

- Preparação
- Elaboração
- Planejamento
- Monitoramento, Avaliação e Revisão

CAPÍTULO 13 PLANO PARA GESTÃO DE RISCOS

CAPÍTULO 14 CONSIDERAÇÕES FINAIS

PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PDI) E PLANO DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIDADES, *CAMPUS* E OUTRAS ÁREAS (PDU)



PLANOS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIDADES, *CAMPI*, CENTROS E OUTRAS ÁREAS – PDU

Campus Duque
de Caxias
Campus Macaé

Centros

Unidades
Acadêmicas e
Unidades
Administrativas

ELABORAÇÃO DE UM MANUAL PARA O PDU

INFORMAÇÕES IMPORTANTES

E-mail: pdi@pr3.ufrj.br

Site: www.pdi.ufrj.br



PDI UFRJ

Plano de Desenvolvimento Institucional UFRJ 2020 - 2024