

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO E FINANÇAS | PR-3
SUPERINTENDÊNCIA-GERAL DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL | SPI

RELATÓRIO DE MONITORAMENTO DE METAS | 2021

PDI UFRJ 2020-2024



APRESENTAÇÃO

Em 2020, a Universidade Federal do Rio de Janeiro elaborou seu Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) para o período de 2020 a 2024 e, de acordo com a Instrução Normativa nº 24, de 18/03/2020, do Ministério da Economia, em seu artigo 5º, este “deve ser revisado pelo menos uma vez por ano, a partir de 2021, e, se for necessário, atualizado”. O monitoramento trimestral do PDI está previsto no parágrafo único do artigo 7º da referida Instrução Normativa.

Por conseguinte, a Superintendência-Geral de Planejamento Institucional (SPI), em parceria com a Superintendência de Tecnologia de Informação e Comunicação (STIC) da UFRJ, desenvolveu um sistema próprio de monitoramento das metas institucionais denominado Sistema de Gestão do PDI (SGPDI). Esse sistema foi desenvolvido para registrar os objetivos estratégicos, medidas, indicadores e metas previstos no PDI, bem como viabilizar o monitoramento dos resultados alcançados ao longo de sua vigência.



APRESENTAÇÃO

Em 2020, a Universidade Federal do Rio de Janeiro elaborou seu Plano de Desenvolvimento. Este relatório foi elaborado a partir dos dados extraídos do SGPDJ e permite analisar a evolução do cumprimento das metas planejadas por cada área estratégica da UFRJ para o conjunto de medidas dos seus respectivos objetivos.

Os relatórios parciais e anuais do PDI são analisados pelo Comitê de Governança da UFRJ (CiGov), conforme determina a política de governança da administração pública direta, autárquica e fundacional (Decreto nº 9.203/2017).

ÁREAS ESTRATÉGICAS

- Pró-Reitoria de Graduação (PR-1)
- Pró-Reitoria de Pós-Graduação (PR-2)
- Pró-Reitoria de Planejamento, Desenvolvimento e Finanças (PR-3)
- Pró-Reitoria de Pessoal (PR-4)
- Pró-Reitoria de Extensão (PR-5)
- Pró-Reitoria de Gestão e Governança (PR-6)
- Pró-Reitoria de Políticas Estudantis (PR-7)
- Superintendência-Geral de Relações Internacionais (SGRI)
- Superintendência de Tecnologia da Informação e Comunicação (STIC)
- Sistema de Arquivos da UFRJ (Siarq)
- Auditoria Interna (Audin)
- Coordenadoria de Comunicação (Coordcom)
- Coordenadoria de Relações Institucionais e Articulação com a Sociedade (Corin)
- Diretoria de Acessibilidade (Dirac)
- Ouvidoria
- Gráfica
- Complexo Hospitalar e da Saúde (CHS)
- Fórum de Ciência e Cultura (FCC)
- Complexo de Formação de Professores (CFP)
- Escritório Técnico da Universidade (ETU)
- Prefeitura Universitária (PU)

As estratégias do PDI 2020-2024 estão sendo implementadas por 21 áreas funcionais.

ETAPAS DO MONITORAMENTO

METAS DO PDI 2020-2024

ETAPA 01

Coleta de Dados

As áreas com metas no PDI da UFRJ registram no Sistema de Gestão do Plano de Desenvolvimento Institucional (SGPDI) os resultados parciais de cada trimestre do ano.

ETAPA 02

SGPDI

O sistema compara os resultados apurados no período com as metas anuais previstas no PDI e atribui um status parcial.

ETAPA 03

Status

Os status das metas vão retratar a situação atual do resultado apurado que poderá ser: Em execução, Alcançado, Não alcançado, Superado ou Não iniciado. As metas do PDI são anuais e os resultados trimestrais são úteis para o acompanhamento da evolução dos resultados e a eventual necessidade de corrigir os rumos, a fim de atingir a meta anual.

ETAPA 04

Relatórios

A cada três meses são emitidos relatórios parciais, detalhando o grau e implementação das metas do PDI em termos globais e por área. Este relatório é enviado ao Comitê de Governança (CiGov) para análise. Ao final de cada ano um relatório final é emitido detalhando o desempenho anual.

ETAPA 05

Meta Mantida

A metodologia aplicada para apurar e consolidar os resultados trimestrais e anuais considera como planejado o total de "Metas Previstas" para o ano, deduzido do total de "Metas Excluídas" no processo de revisão anual, o que é denominado de "Meta Mantida".

As metas do PDI são anuais, por isso os relatórios anuais são conclusivos e os trimestrais são parciais.

STATUS DE EXECUÇÃO DAS METAS

ALCANÇADO: Atributo das metas executadas na sua totalidade e dentro do prazo previsto.

EM EXECUÇÃO: Atributo das metas que estão em processo de execução dentro do prazo previsto.

SUPERADO: Atributo das metas executadas dentro do prazo previsto e com resultado superior ao planejado

NÃO EXECUTADO: Atributo das metas não executadas no prazo previsto.

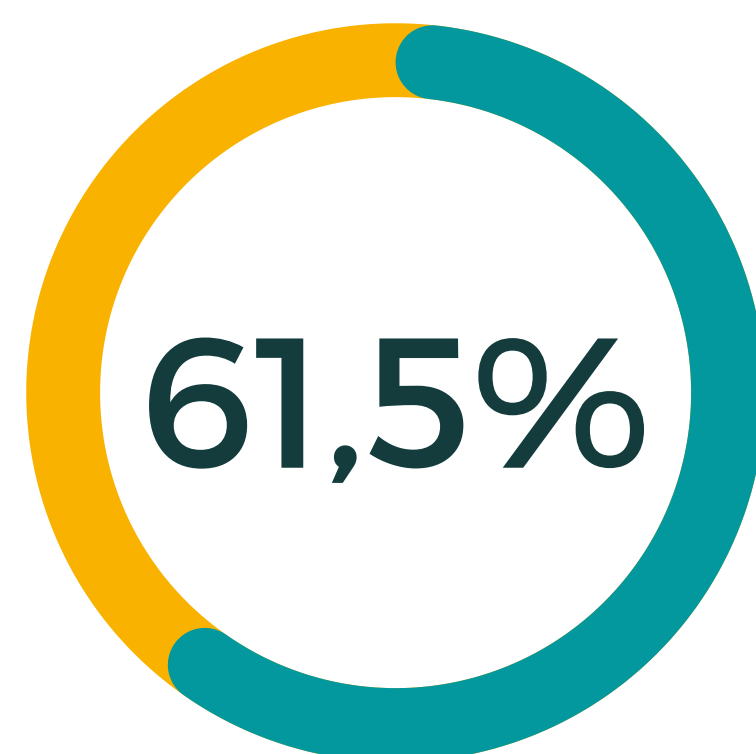
PENDENTE: Atributo das metas que ainda não começaram a ser executadas, apresentam zero resultado de execução até o ano apurado.

As metas são atributos das medidas que integram os objetivos do PDI.

RESULTADOS GLOBAIS 2021

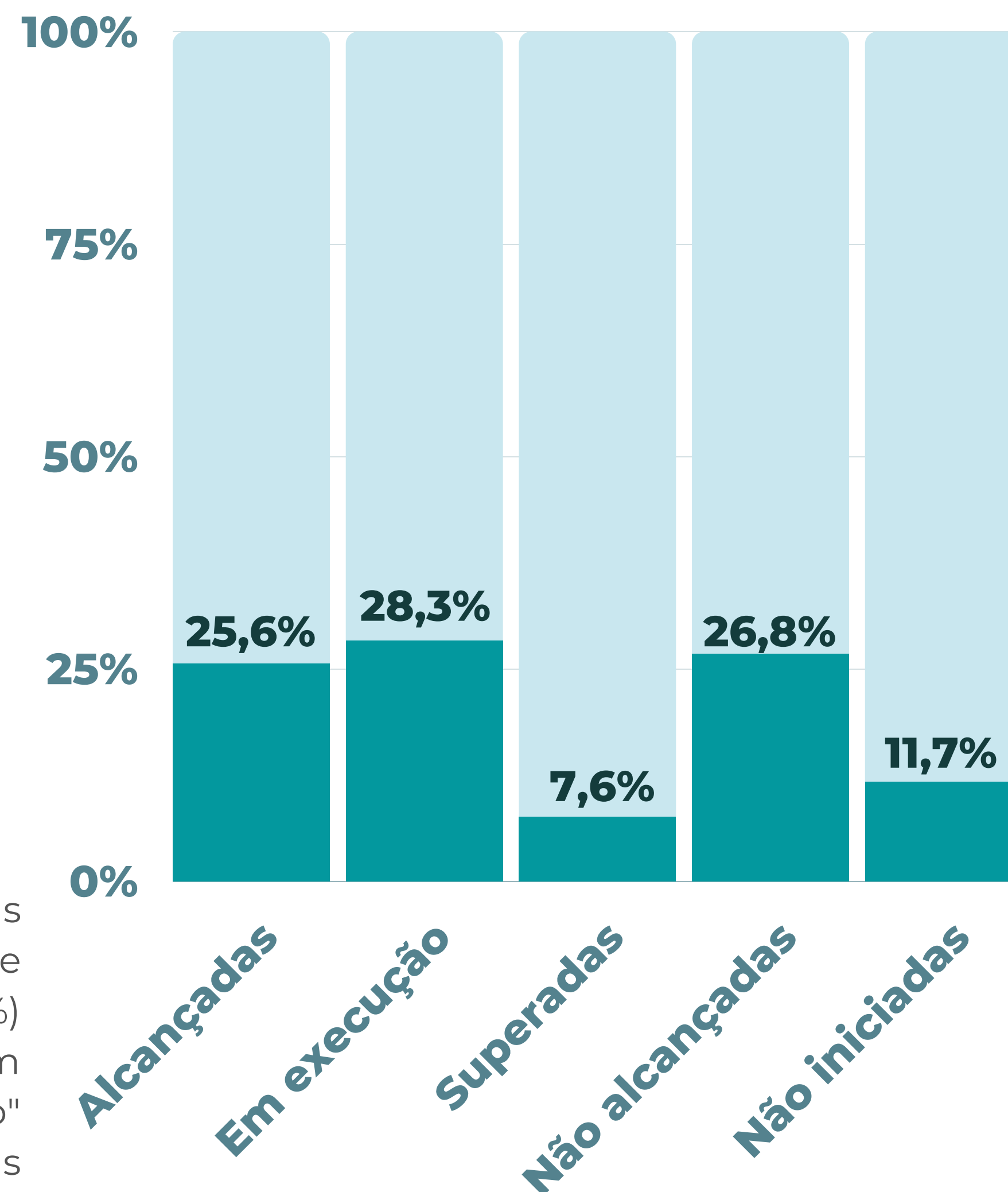
UFRJ

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 343
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 343

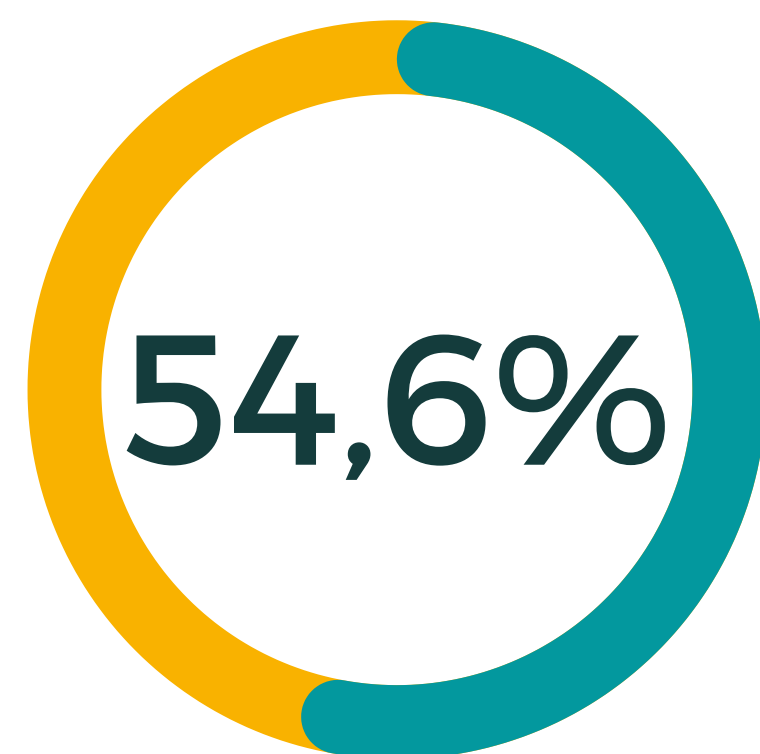
O índice de implementação apresentado tem como universo as 343 metas previstas por todas as áreas no PDI 2020-2024 e mantidas em 2021. O resultado apurado no período (61,5%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

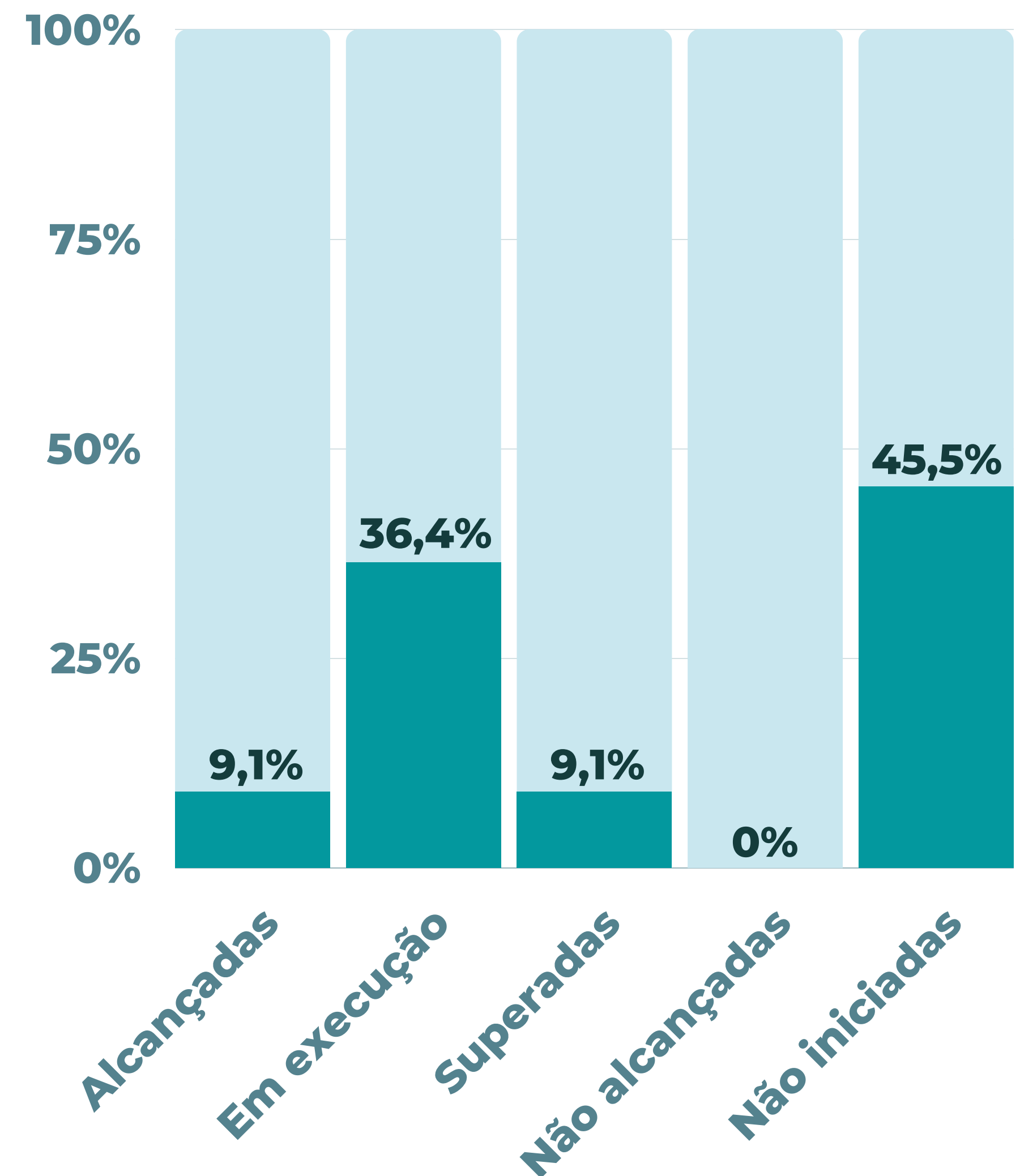
PR-1

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 22
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 22

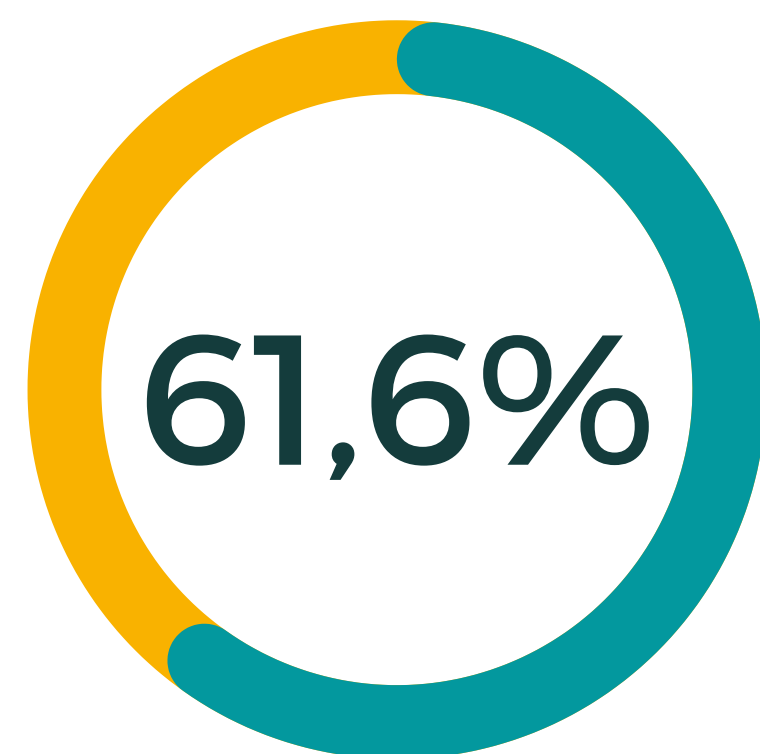
O índice de implementação apresentado tem como universo as 22 metas previstas e mantidas pela PR-1, em 2021. O resultado apurado no período (54,6%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

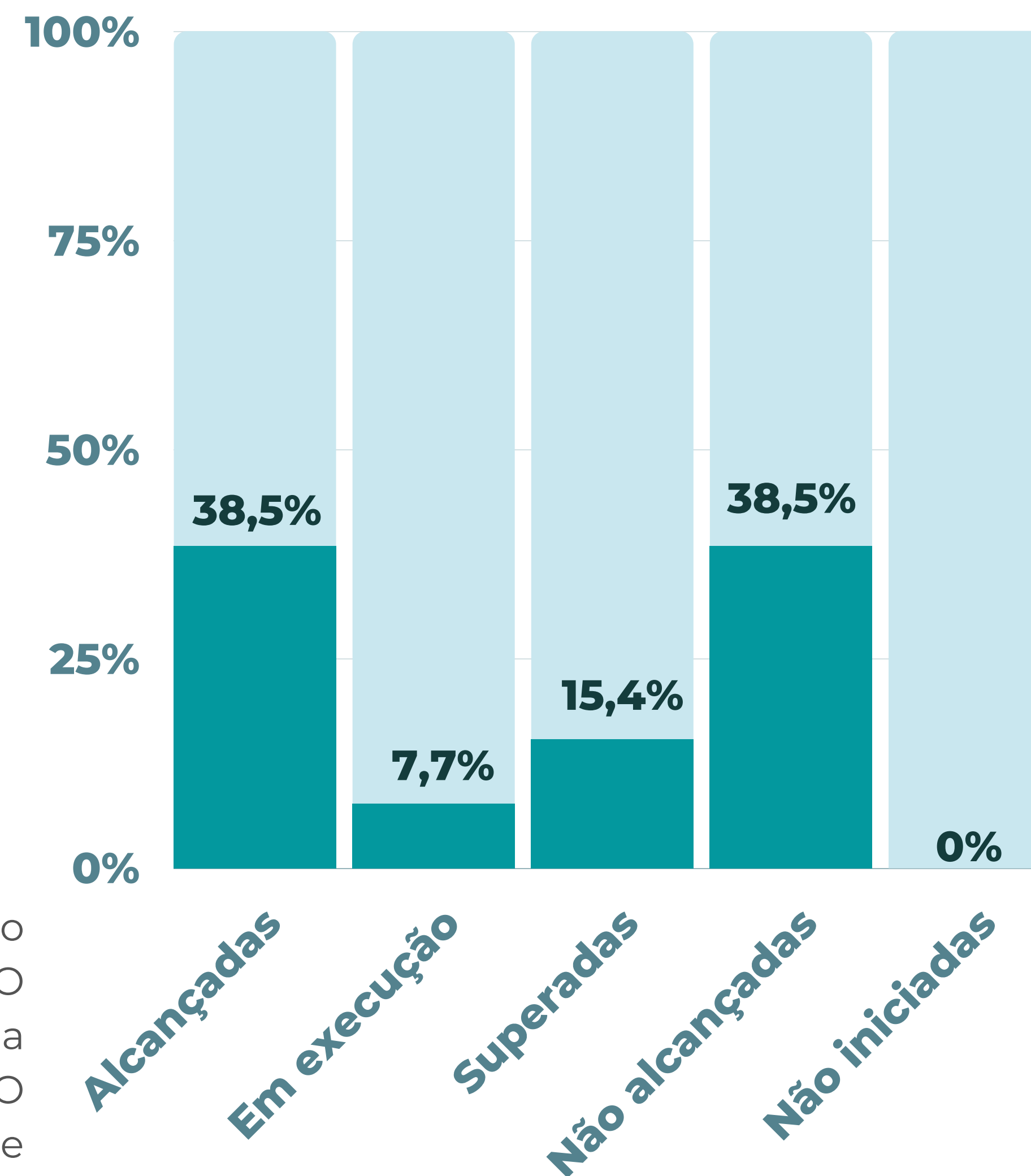
PR-2

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 26
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 26

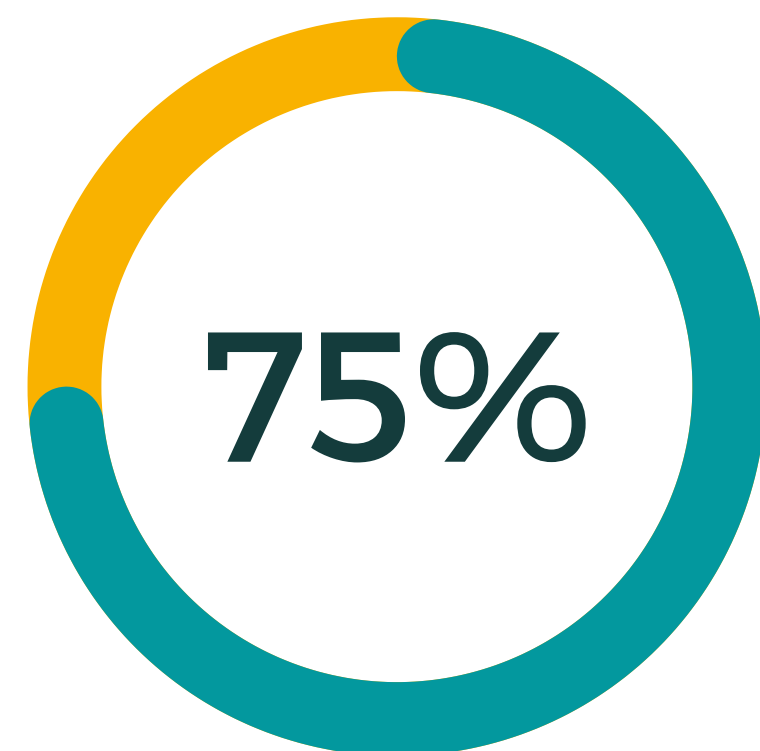
O índice de implementação apresentado tem como universo as 26 metas previstas e mantidas pela PR-2, em 2021. O resultado apurado no período (61,6%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

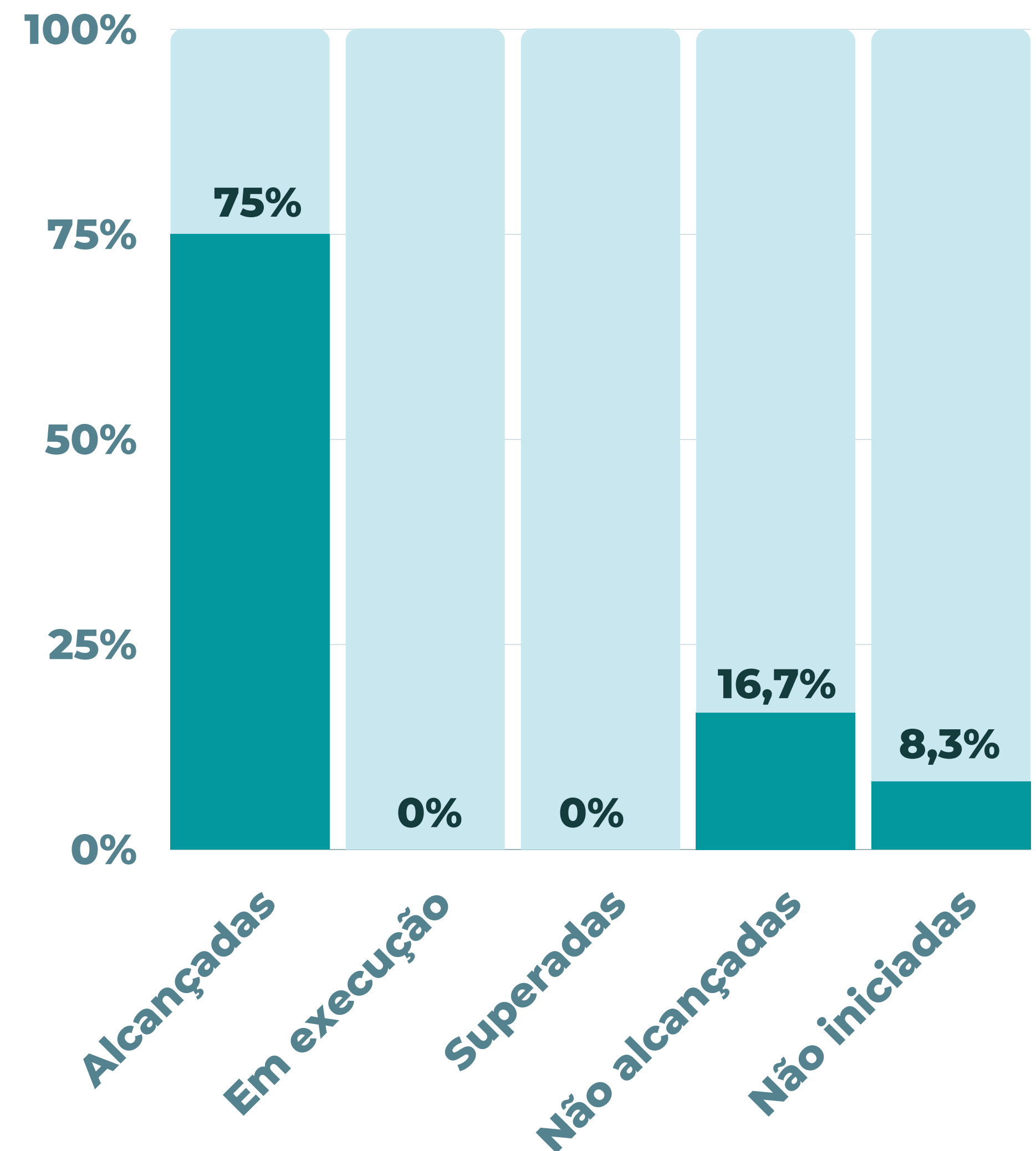
PR-3

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 12
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 12

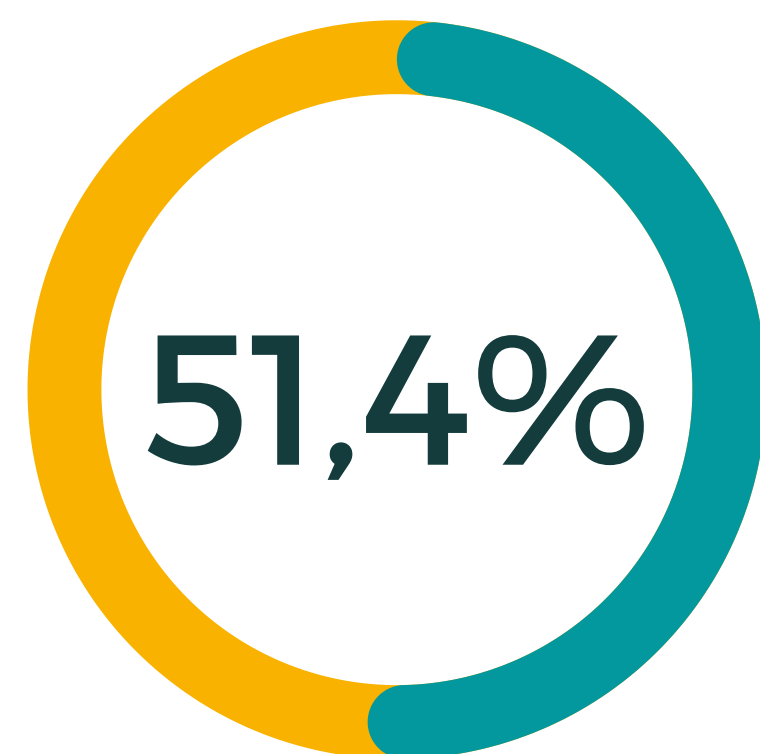
O índice de implementação apresentado tem como universo as 12 metas previstas e mantidas pela PR-3, em 2021. O resultado apurado no período (75%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

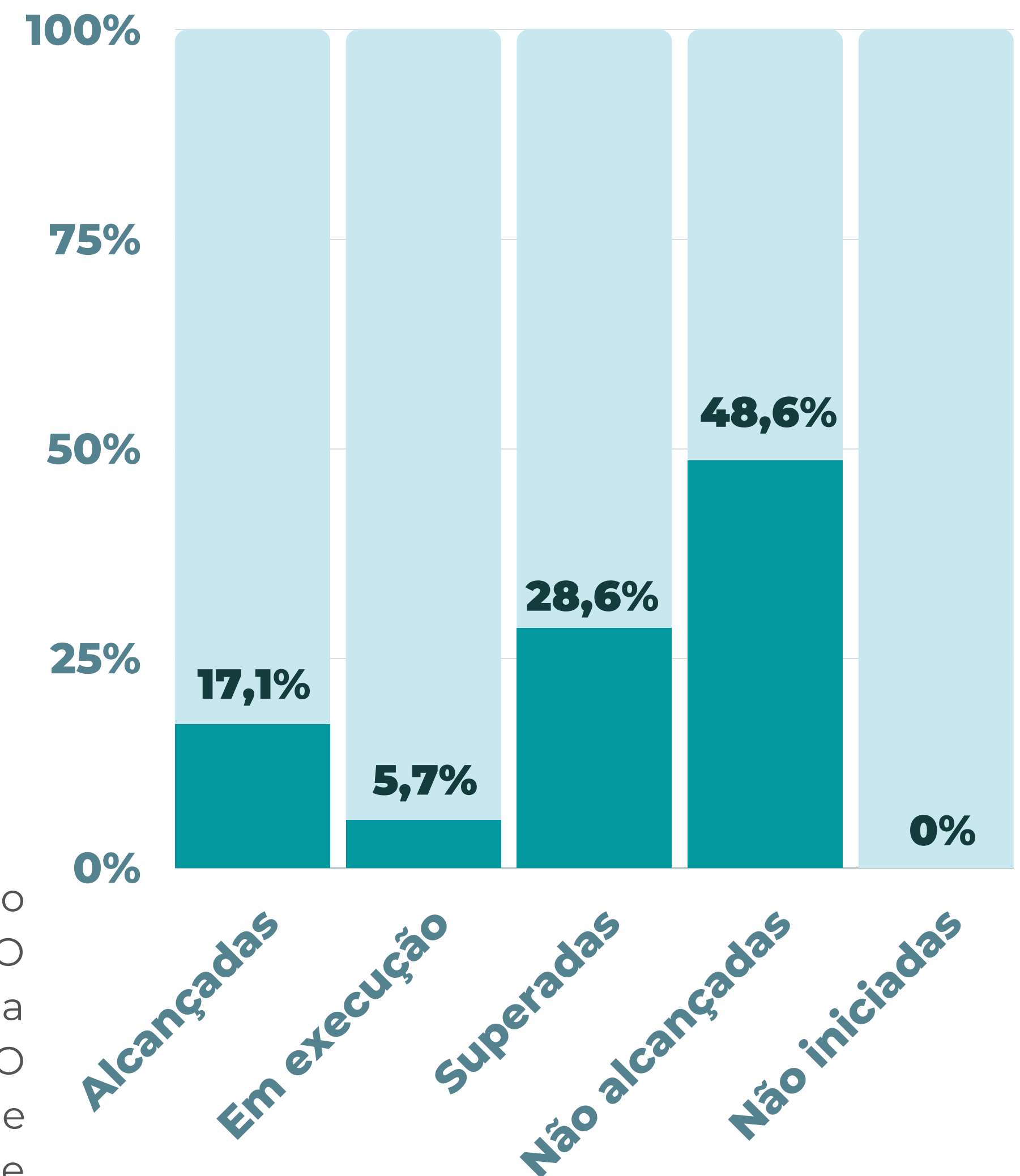
PR-4

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 35
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 35

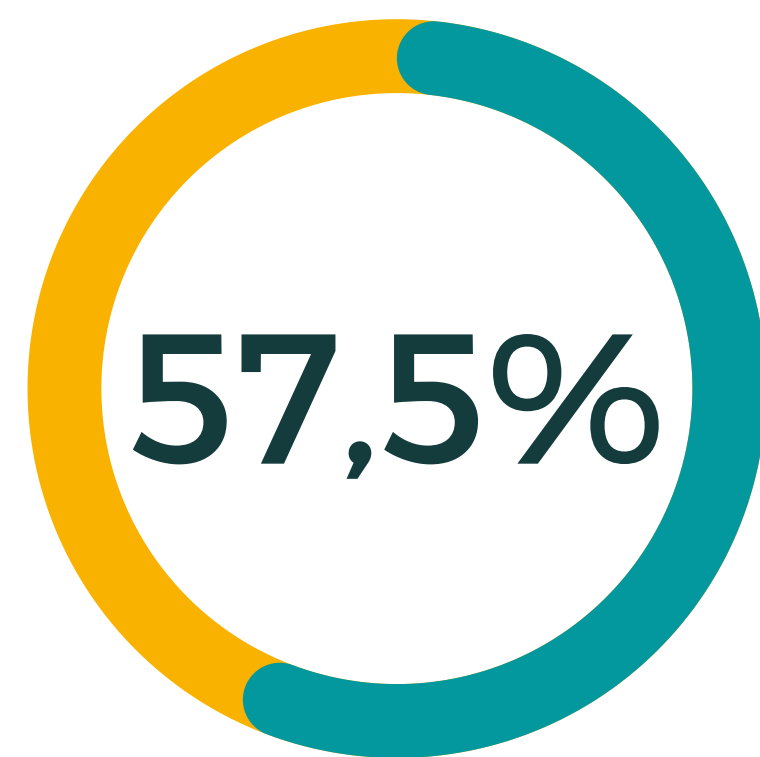
O índice de implementação apresentado tem como universo as 35 metas previstas e mantidas pela PR-4, em 2021. O resultado apurado no período (51,4%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

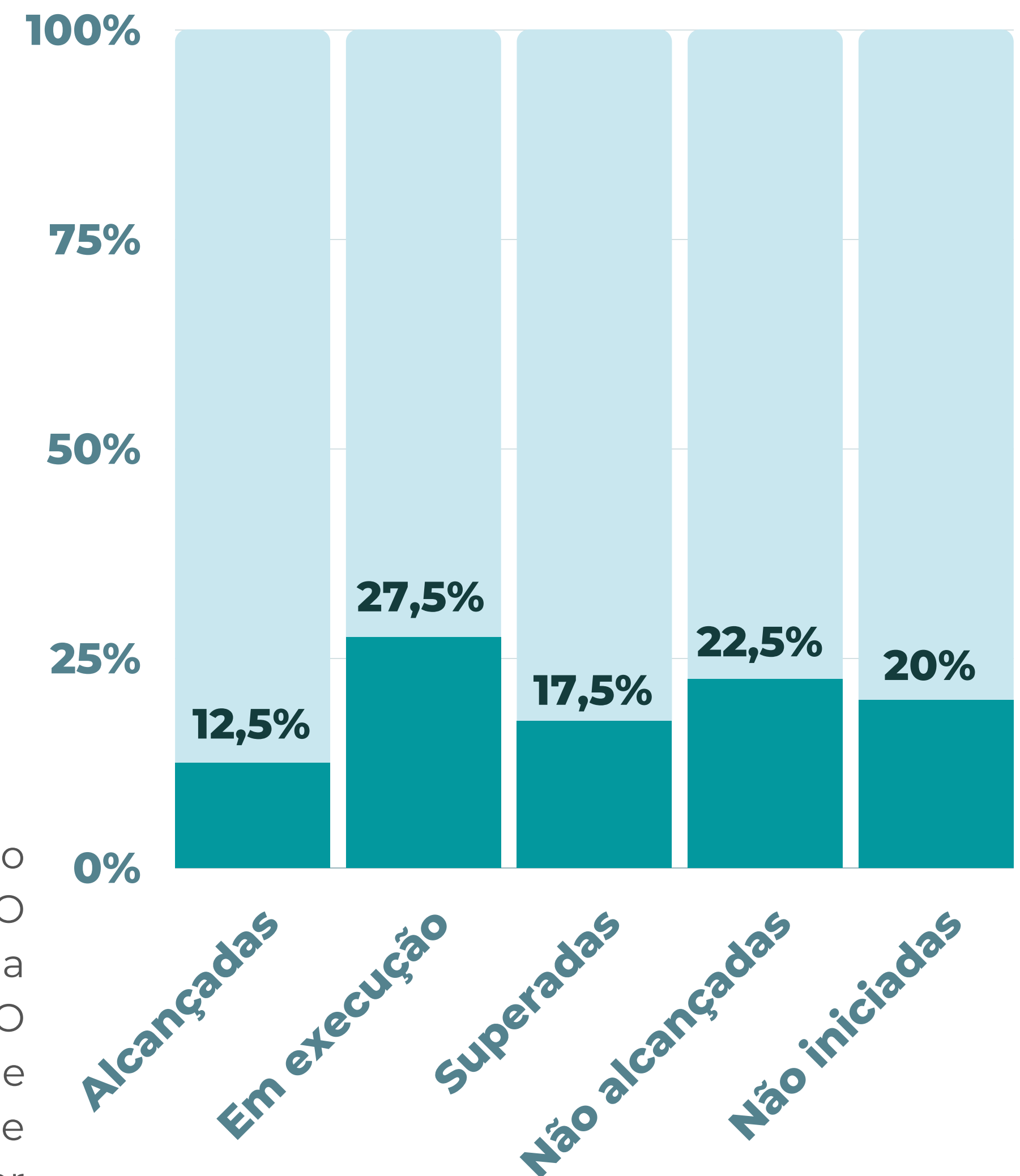
PR-5

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 40
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 40

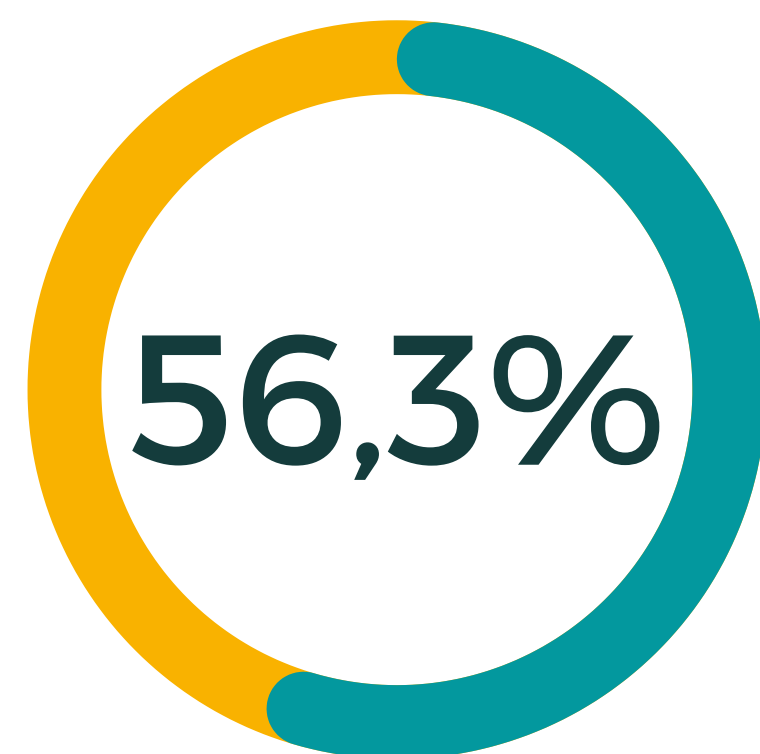
O índice de implementação apresentado tem como universo as 40 metas previstas e mantidas pela PR-5, em 2021. O resultado apurado no período (57,5%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

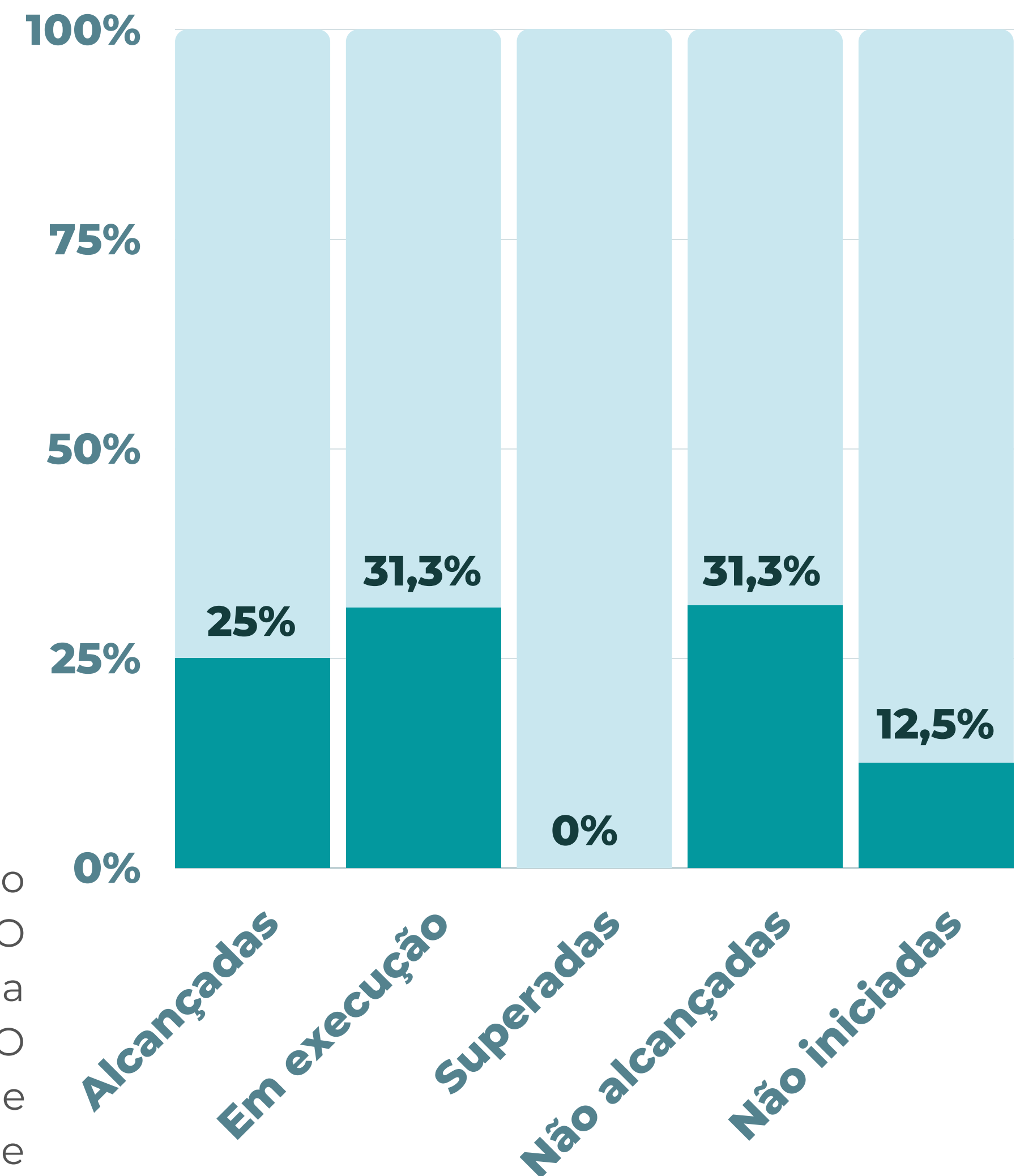
PR-6

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 16
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 16

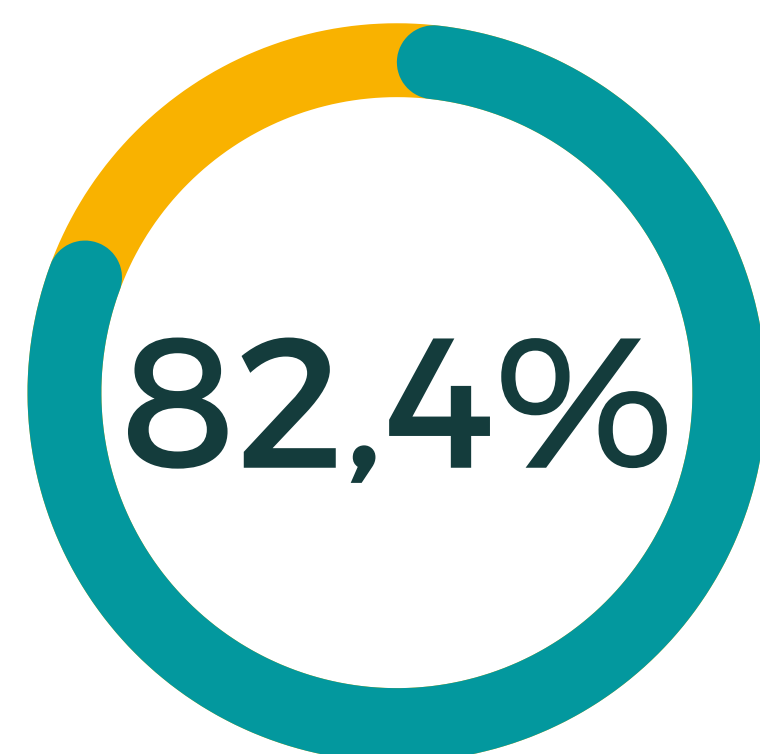
O índice de implementação apresentado tem como universo as 16 metas previstas e mantidas pela PR-6, em 2021. O resultado apurado no período (56,3%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

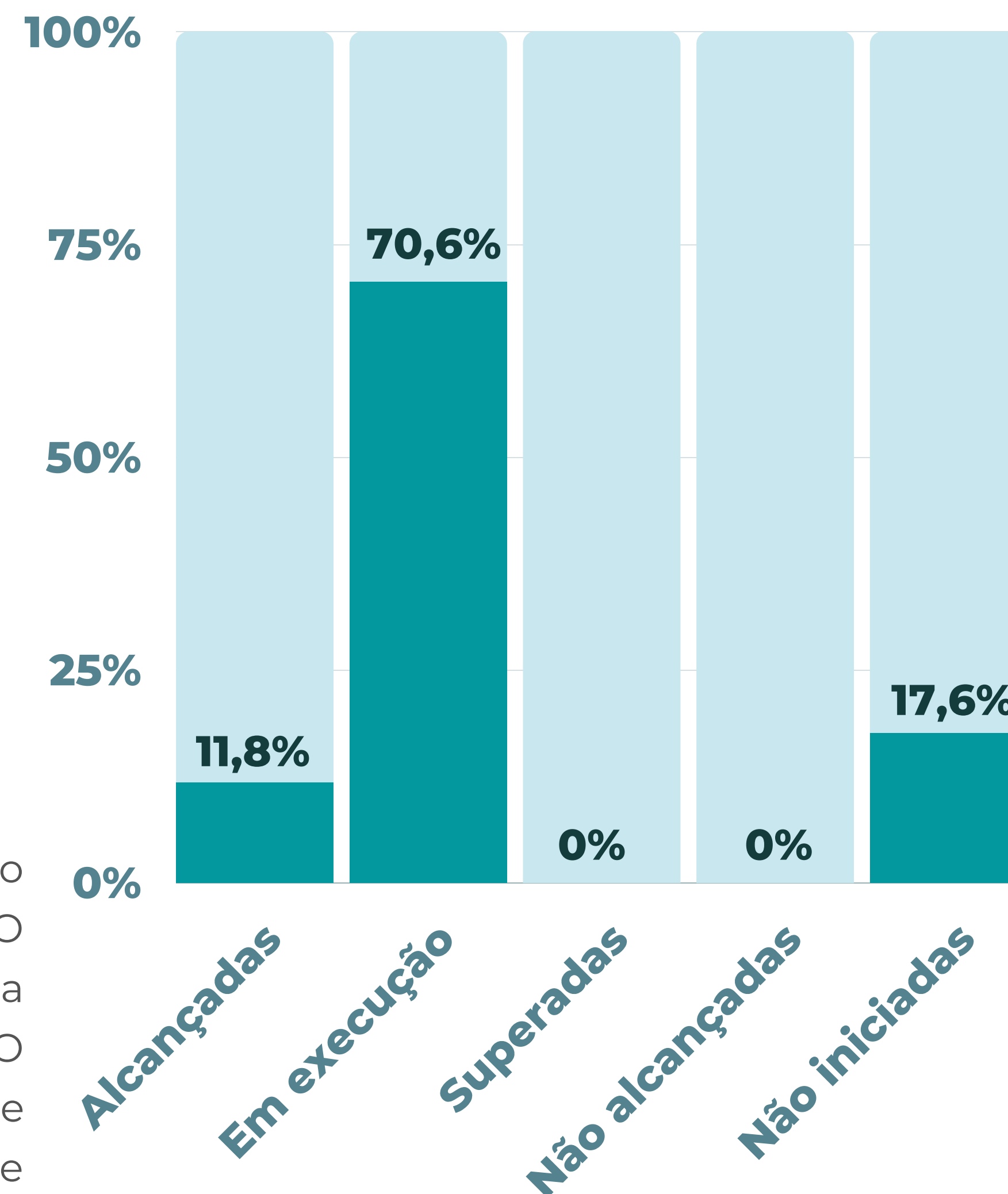
PR-7

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 17
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 17

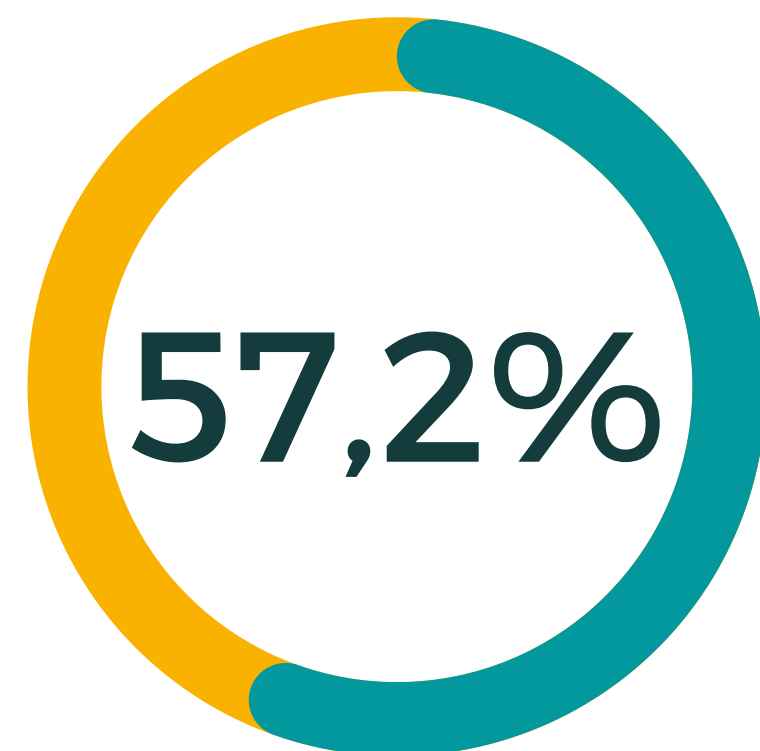
O índice de implementação apresentado tem como universo as 17 metas previstas e mantidas pela PR-7, em 2021. O resultado apurado no período (82,4%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

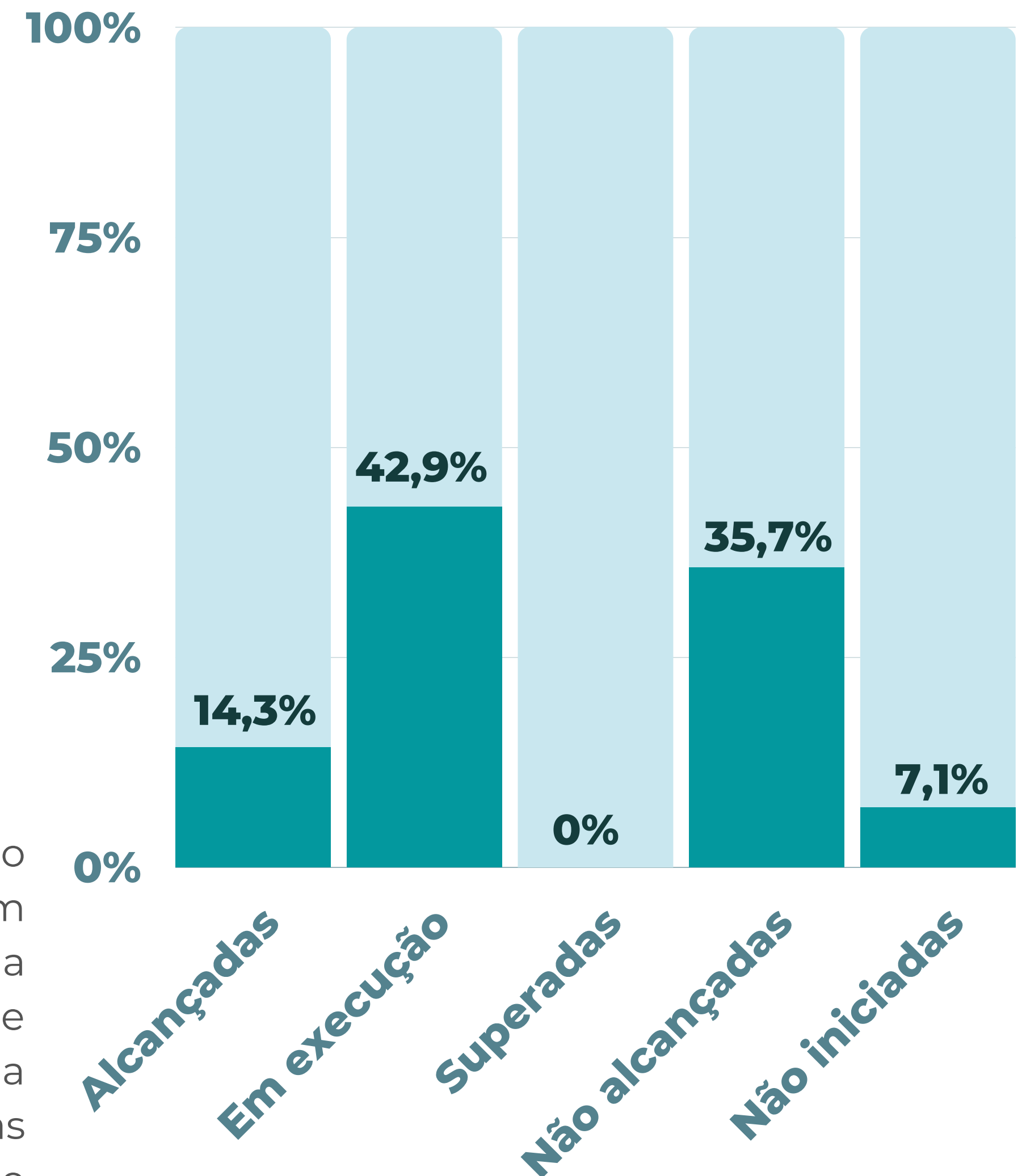
SGRI

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 14
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 14

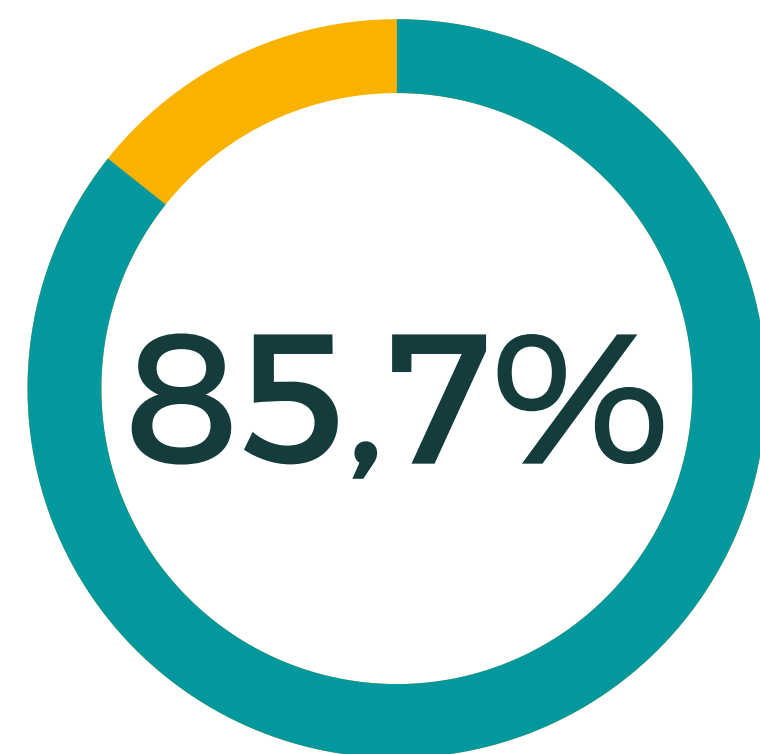
O índice de implementação apresentado tem como universo as 14 metas previstas e mantidas pela SGRI, em 2021. O resultado apurado no período (57,2%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

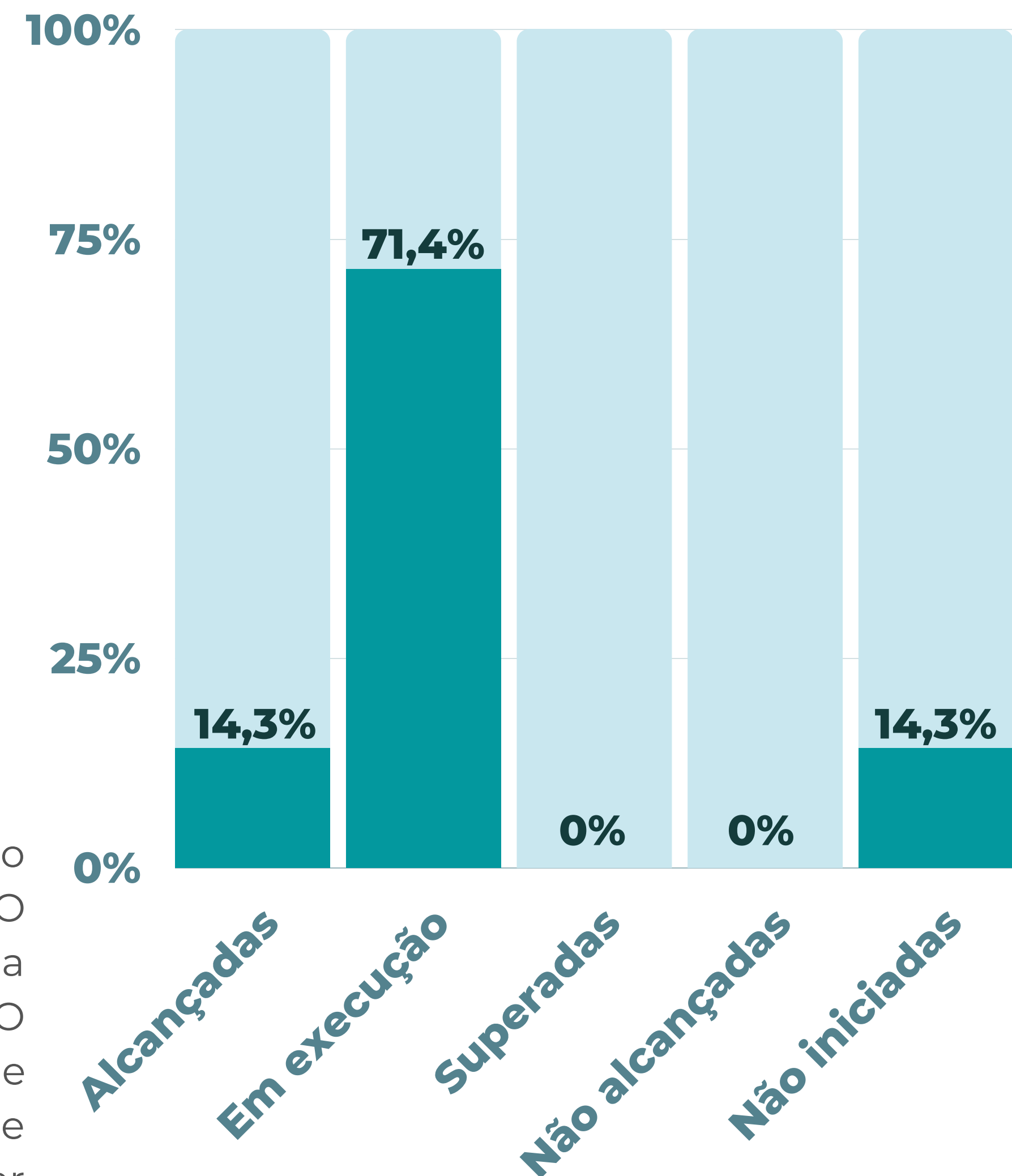
STIC

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 07
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 07

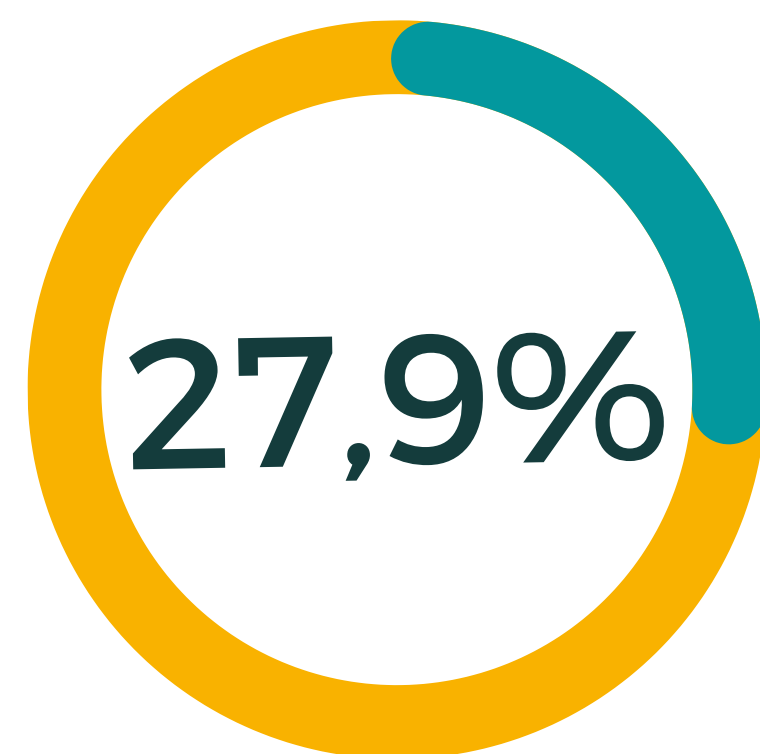
O índice de implementação apresentado tem como universo as 7 metas previstas e mantidas pela STIC, em 2021. O resultado apurado no período (85,7%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

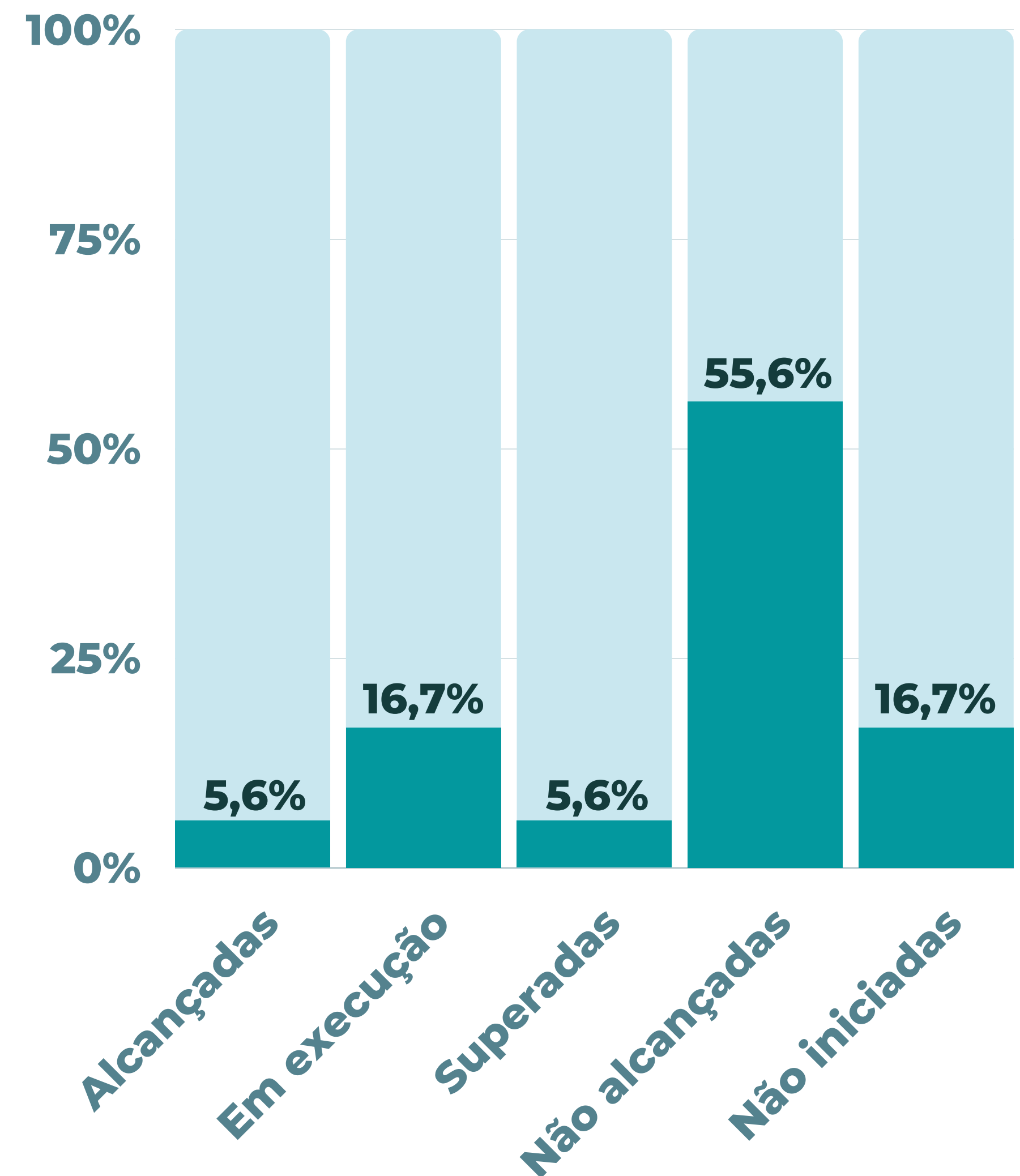
Siarq

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 18
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 18

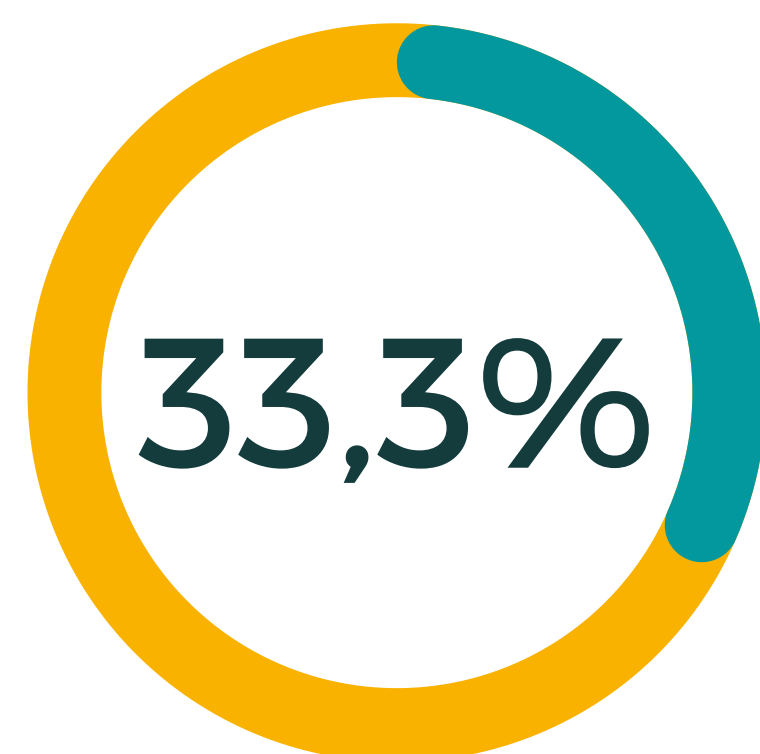
O índice de implementação apresentado tem como universo as 18 metas previstas e mantidas pelo Siarq, em 2021. O resultado apurado no período (27,9%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

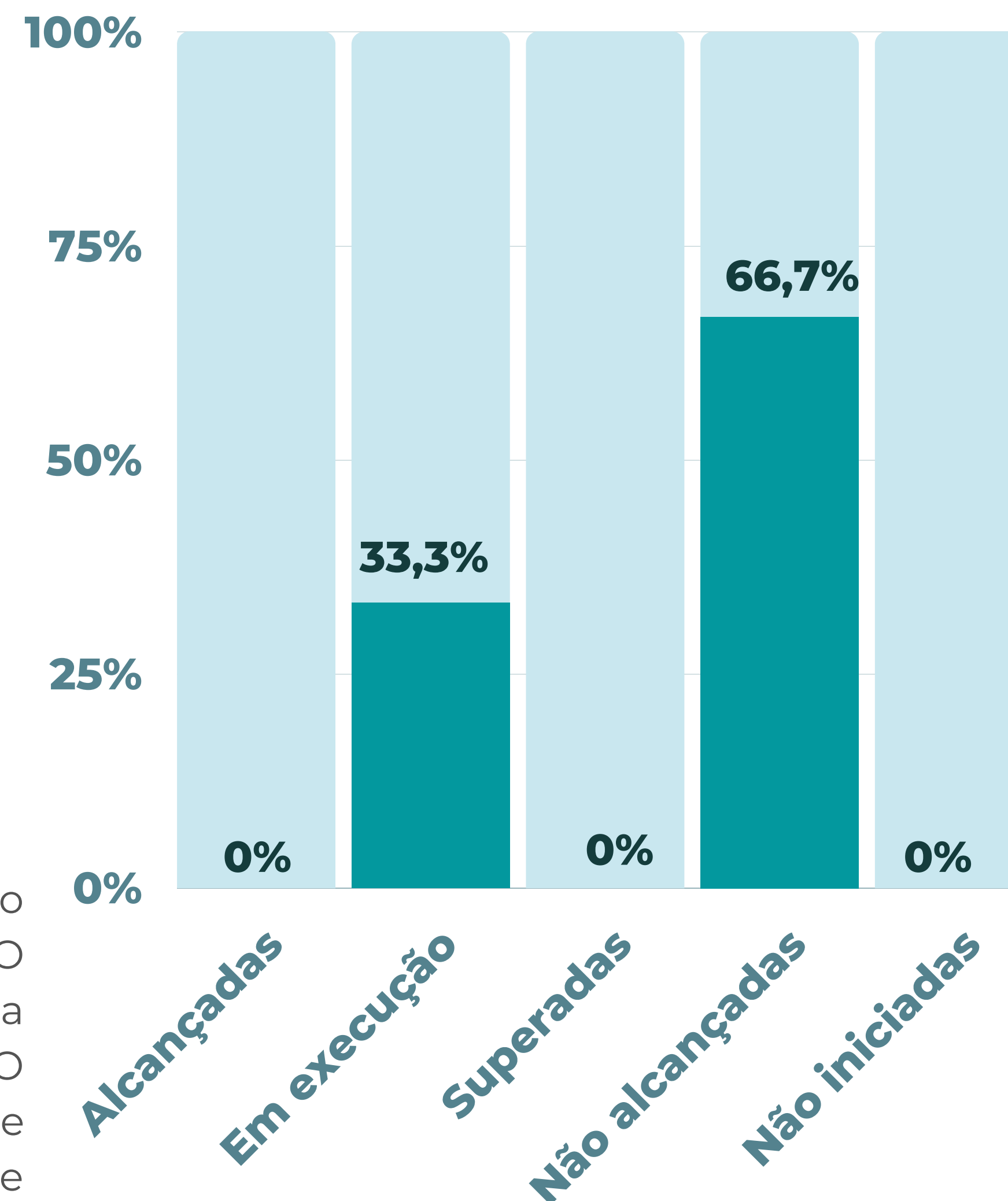
Audin

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 03
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 03

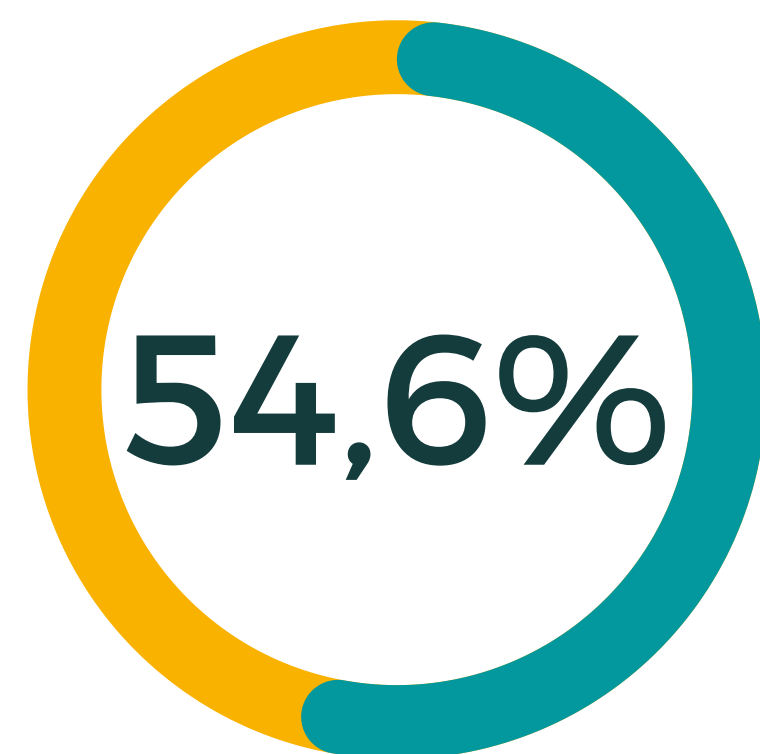
O índice de implementação apresentado tem como universo as 3 metas previstas e mantidas pela Audin, em 2021. O resultado apurado no período (33,3%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

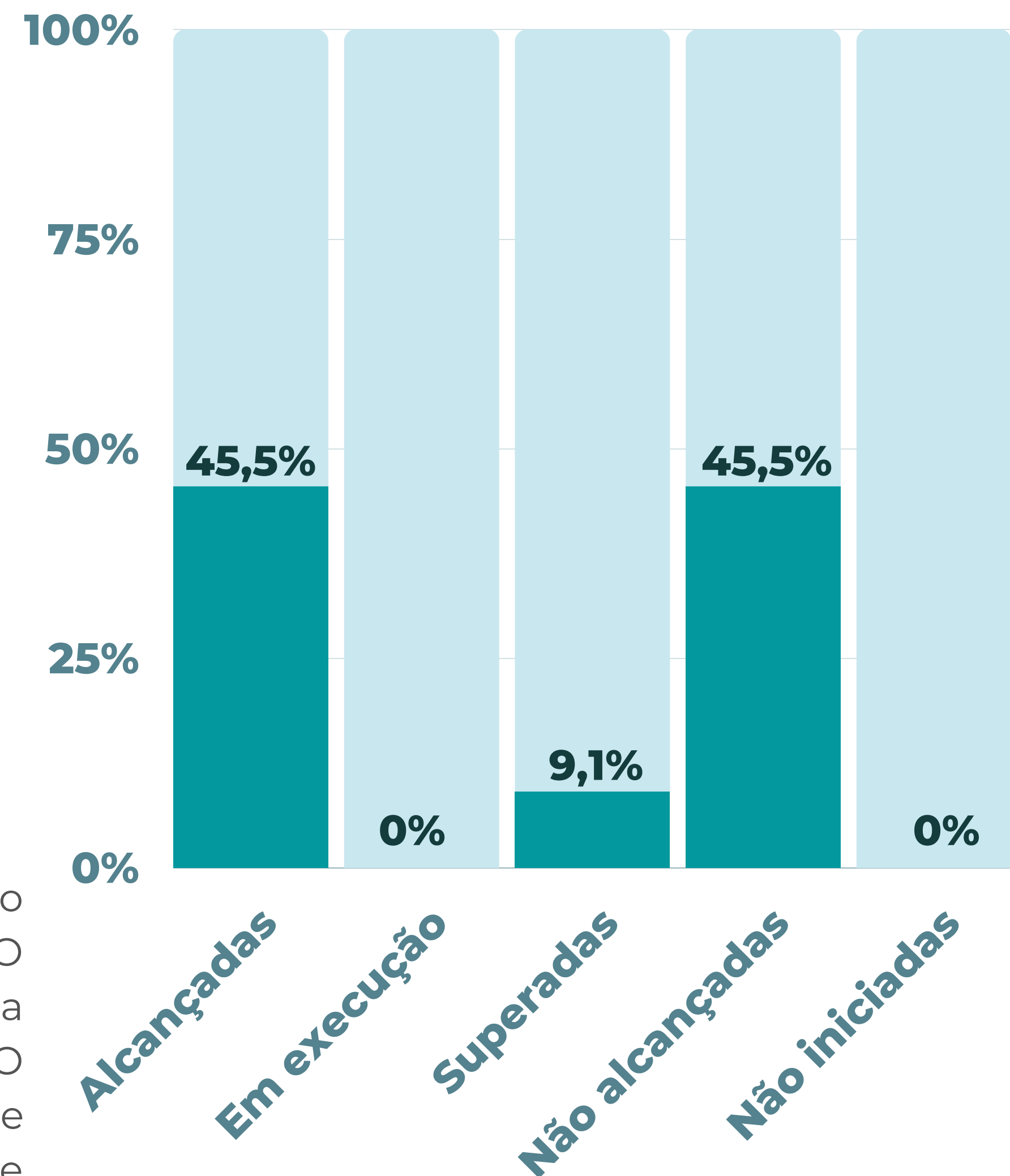
Corin

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 11
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 11

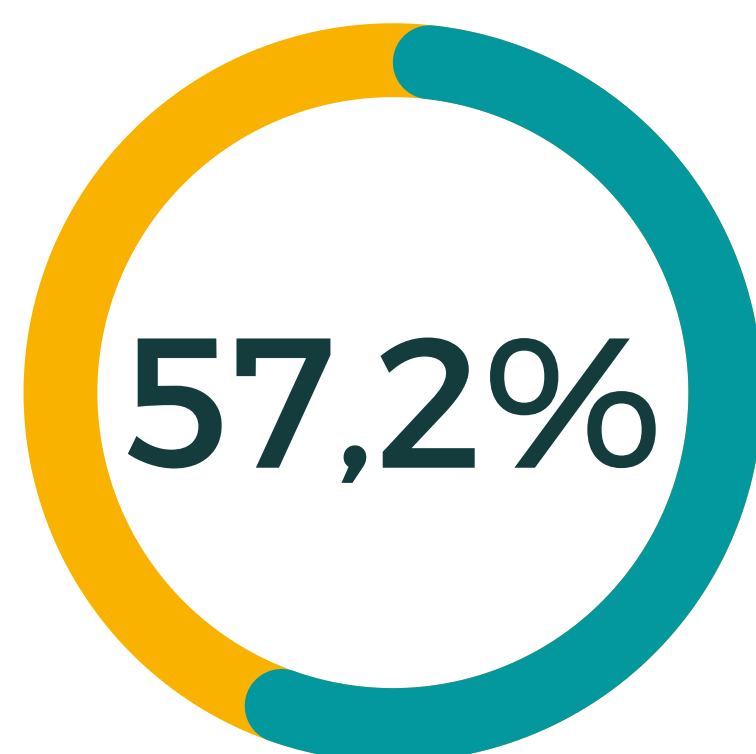
O índice de implementação apresentado tem como universo as 11 metas previstas e mantidas pela Corin, em 2021. O resultado apurado no período (54,6%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

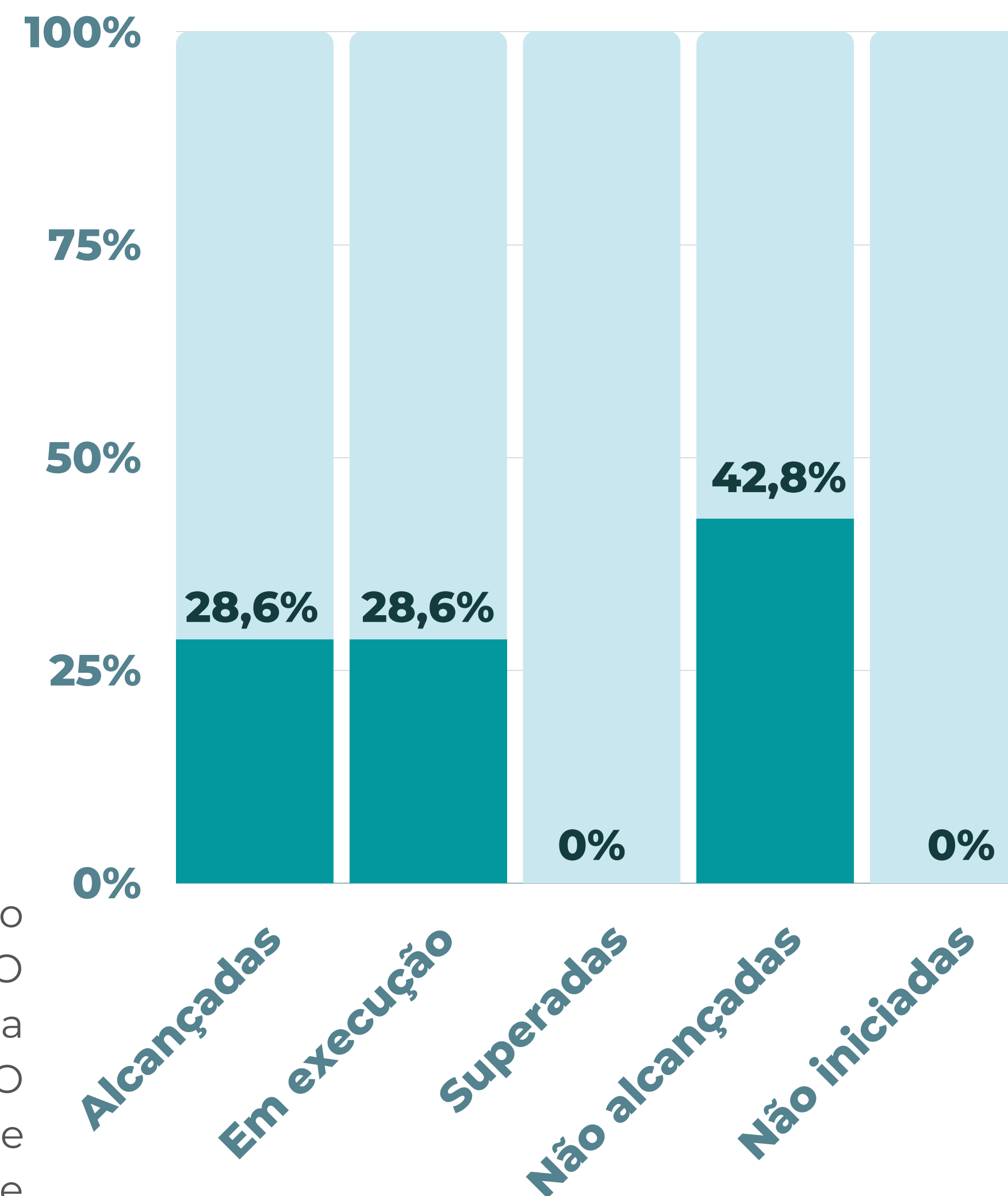
Coordcom

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 07
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 07

O índice de implementação apresentado tem como universo as 7 metas previstas e mantidas pela Coordcom, em 2021. O resultado apurado no período (57,2%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

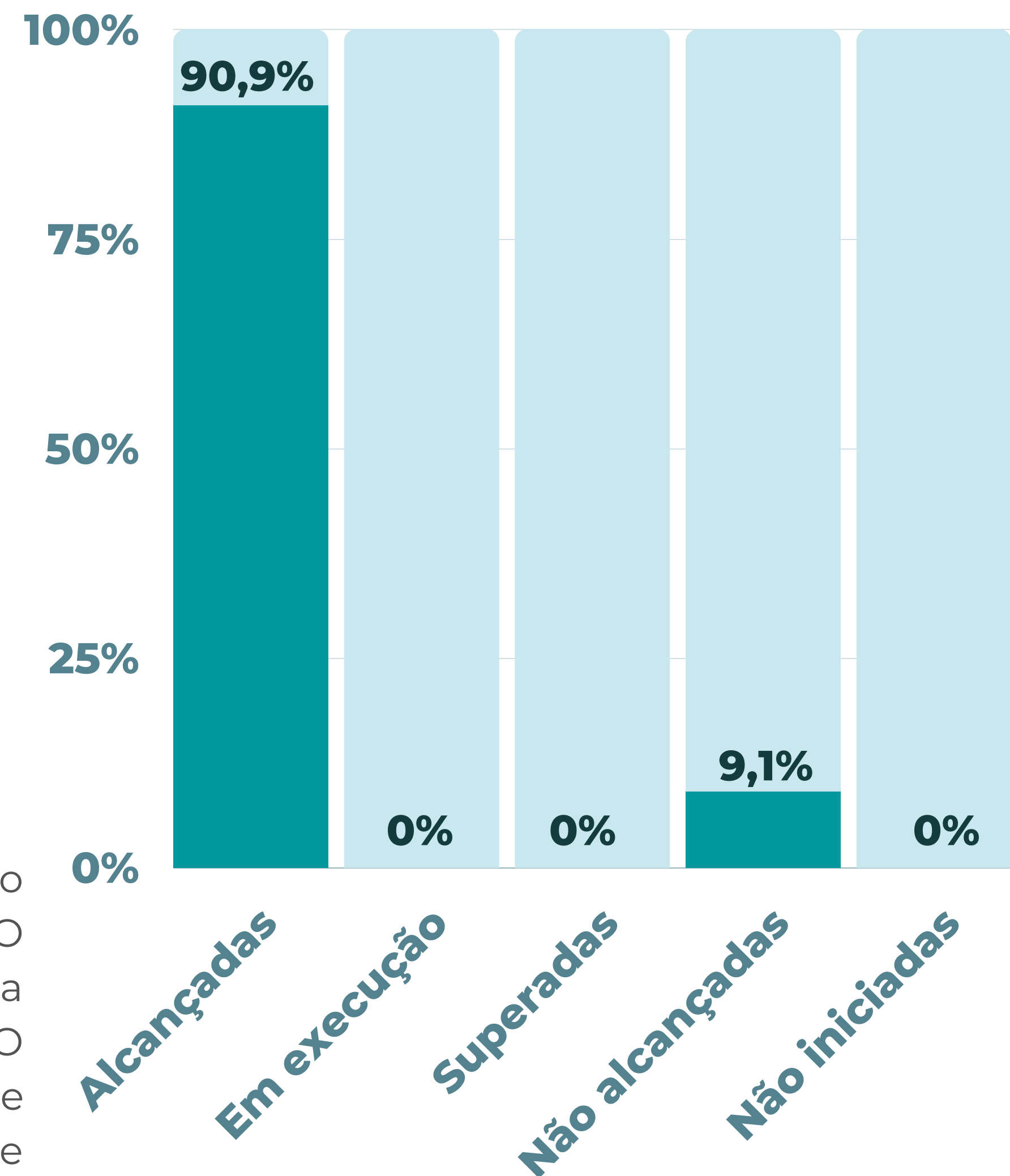
Dirac

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 11
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 11

O índice de implementação apresentado tem como universo as 11 metas previstas e mantidas pela Dirac, em 2021. O resultado apurado no período (90,9%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

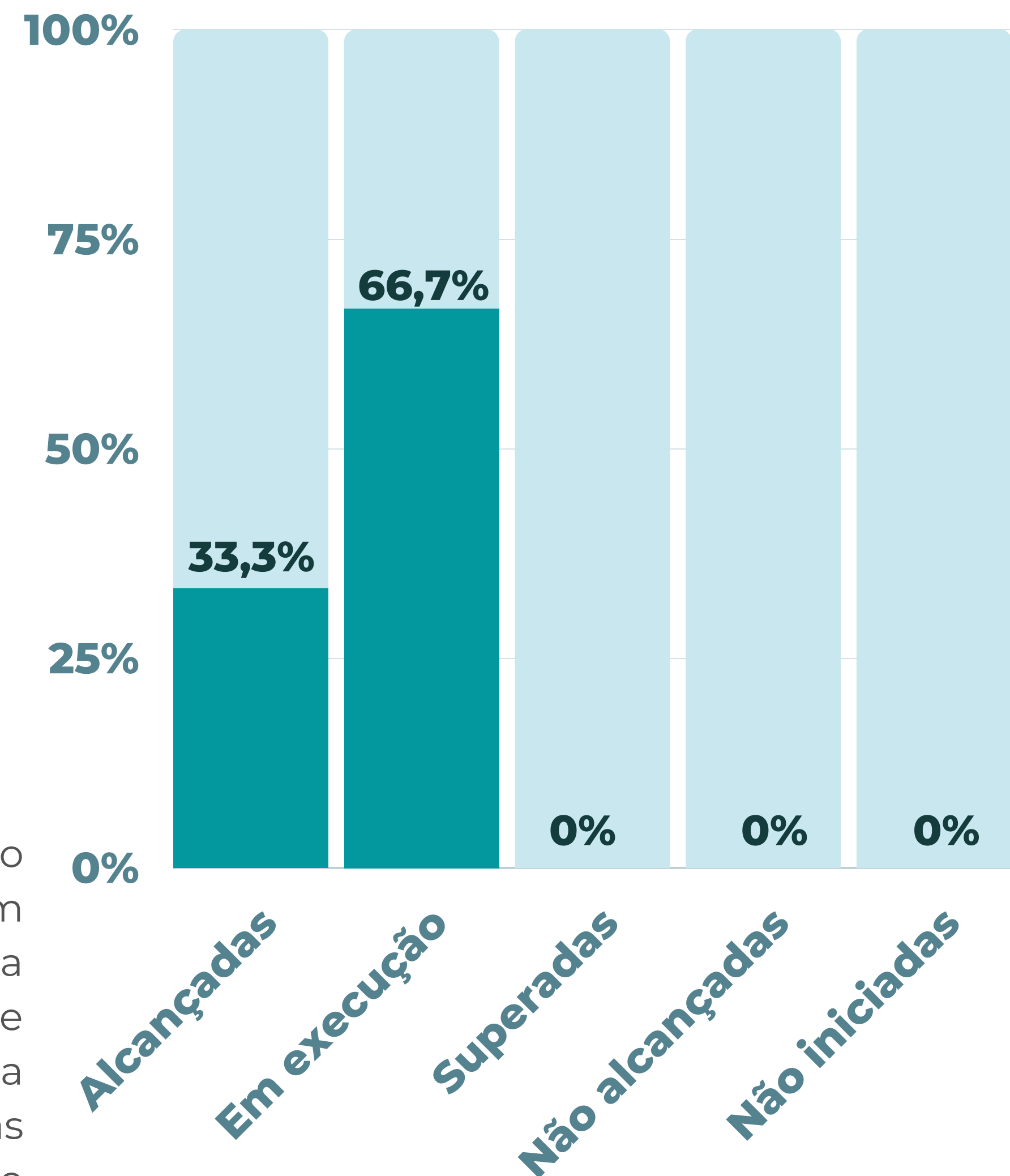
Ouvidoria

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 03
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 03

O índice de implementação apresentado tem como universo as 3 metas previstas e mantidas pela Ouvidoria, em 2021. O resultado apurado no período (100%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

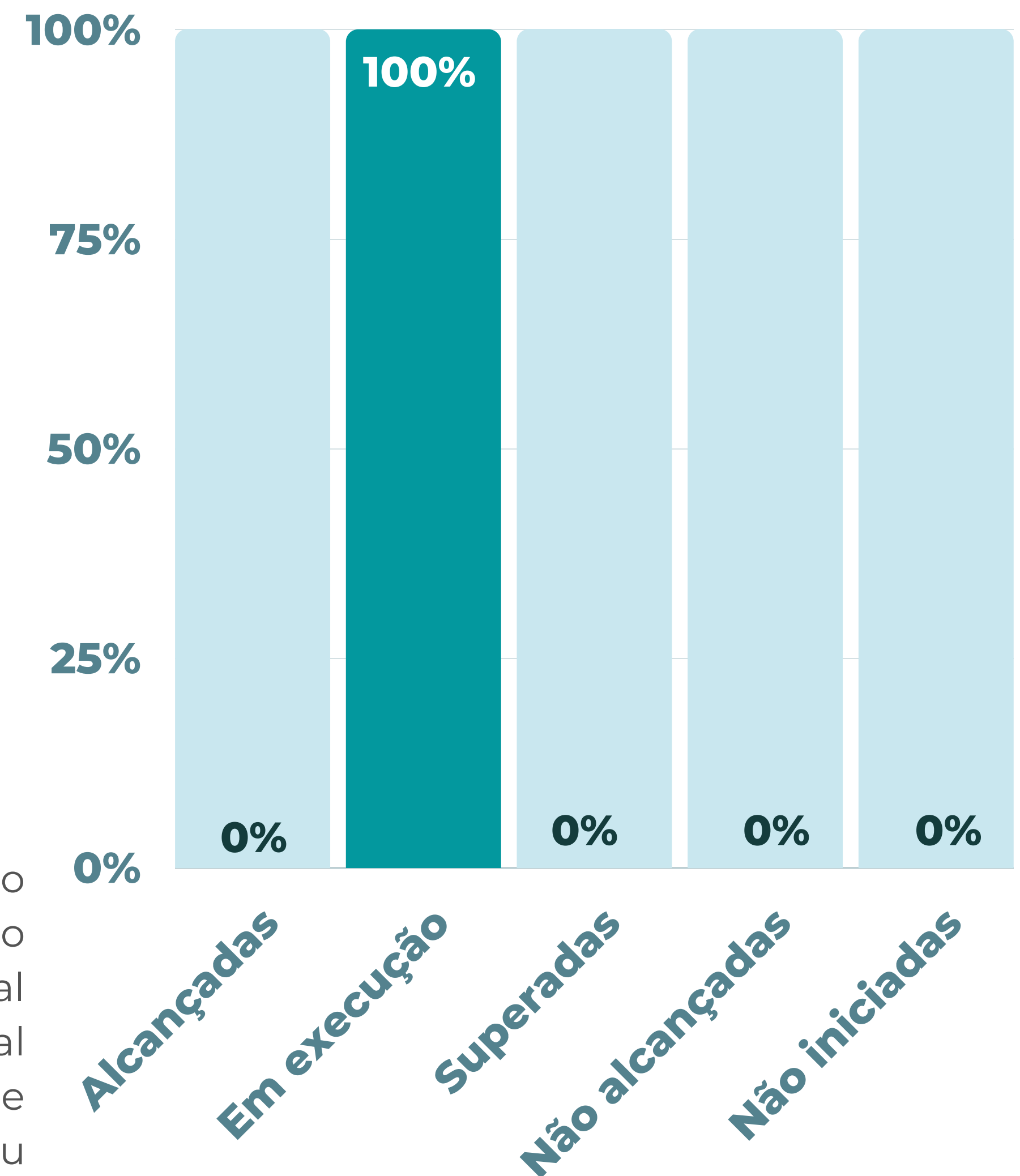
Gráfica

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 01
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 01

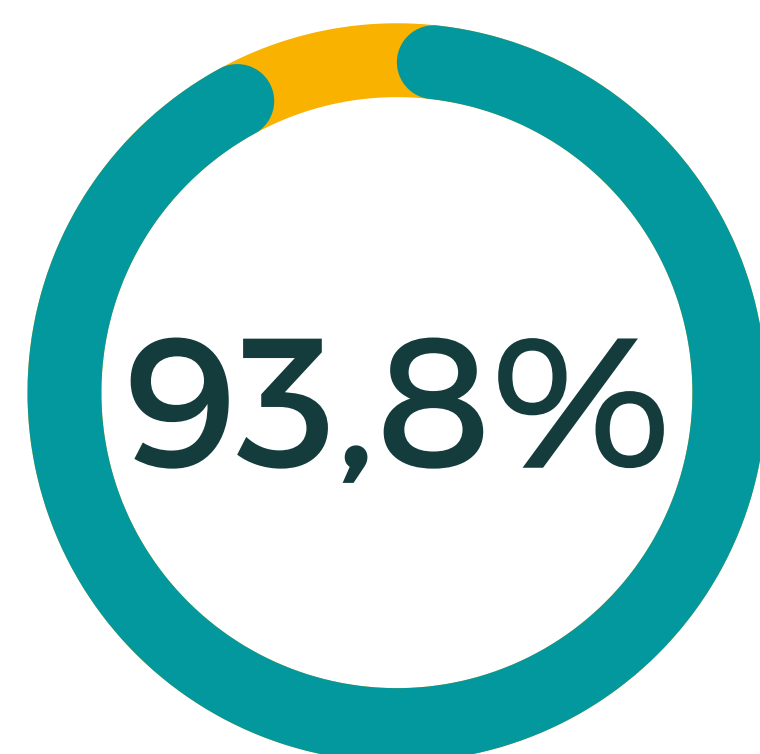
O índice de implementação apresentado tem como universo 1 meta prevista e mantida pela Gráfica, em 2021. O resultado apurado no período (100%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

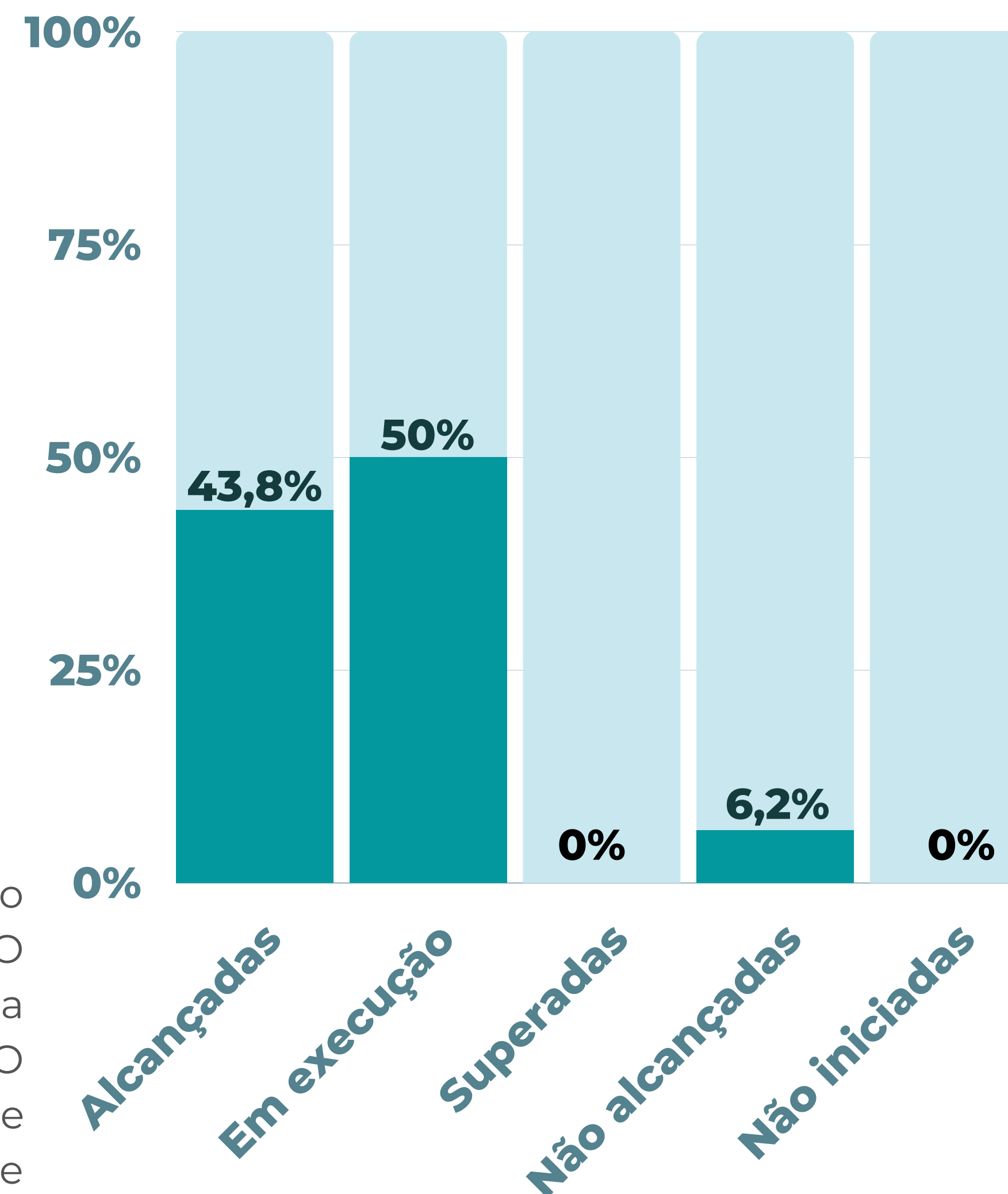
FCC

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 16
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 16

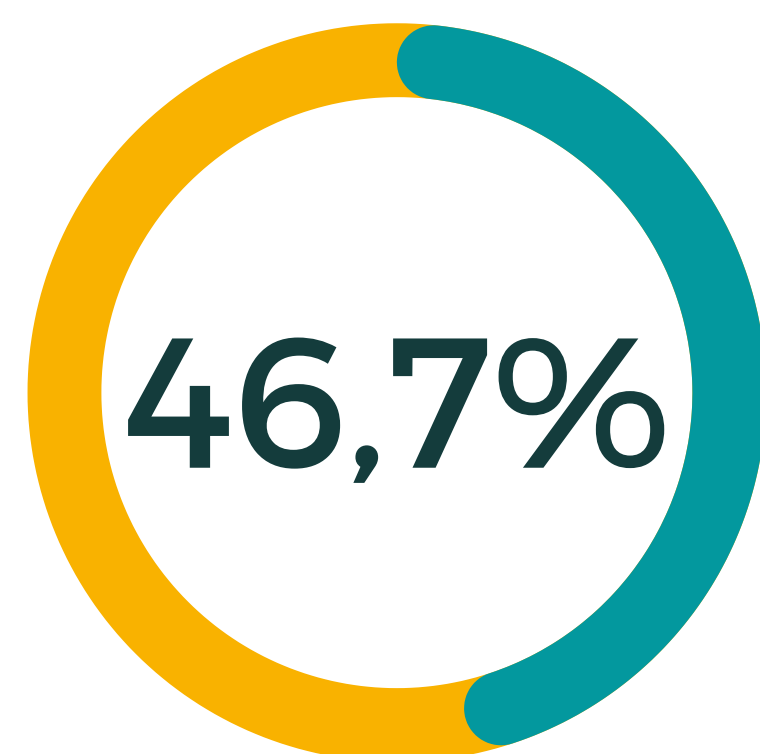
O índice de implementação apresentado tem como universo as 16 metas previstas e mantidas pelo FCC, em 2021. O resultado apurado no período (93,8%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

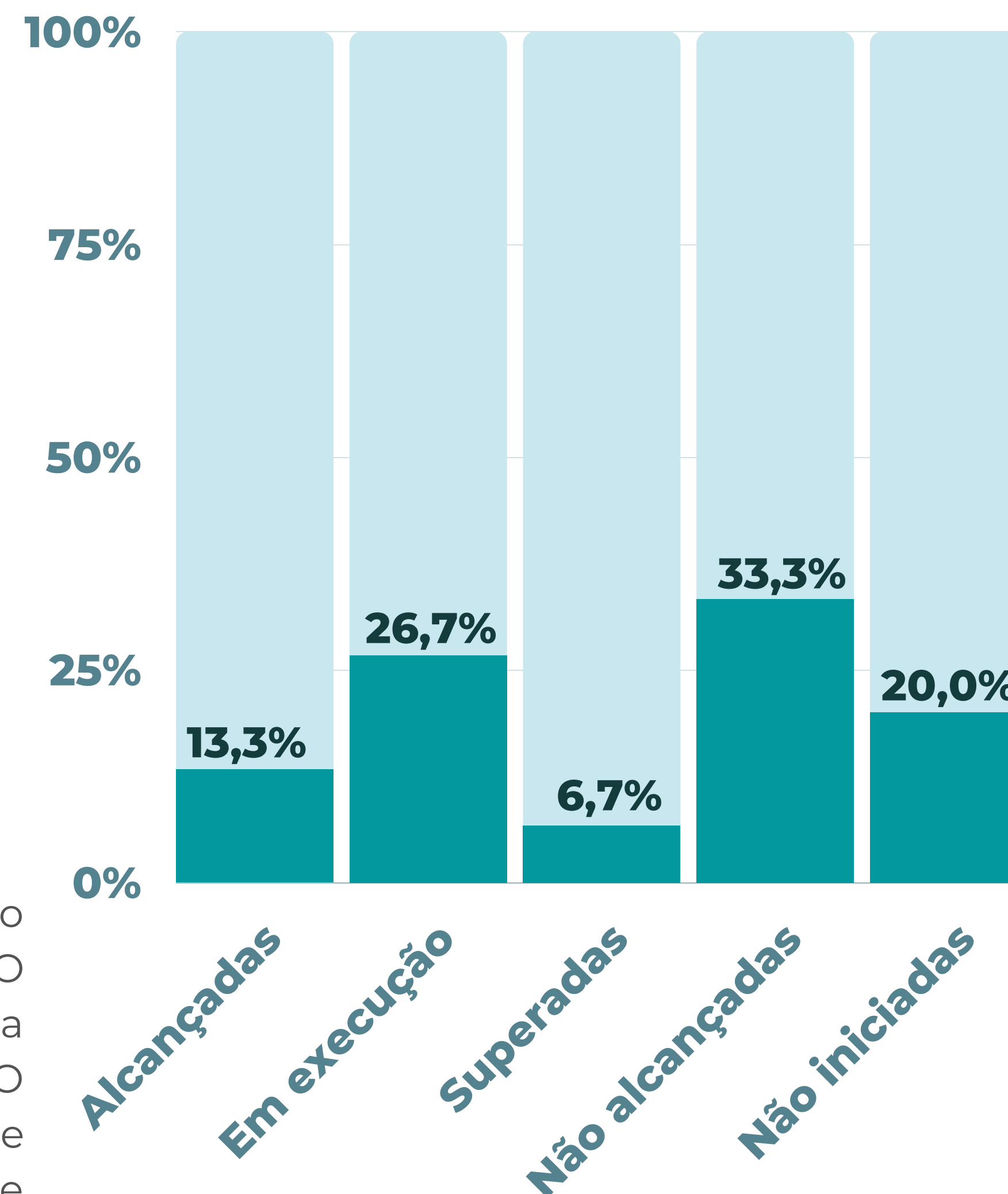
CFP

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 15
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 15

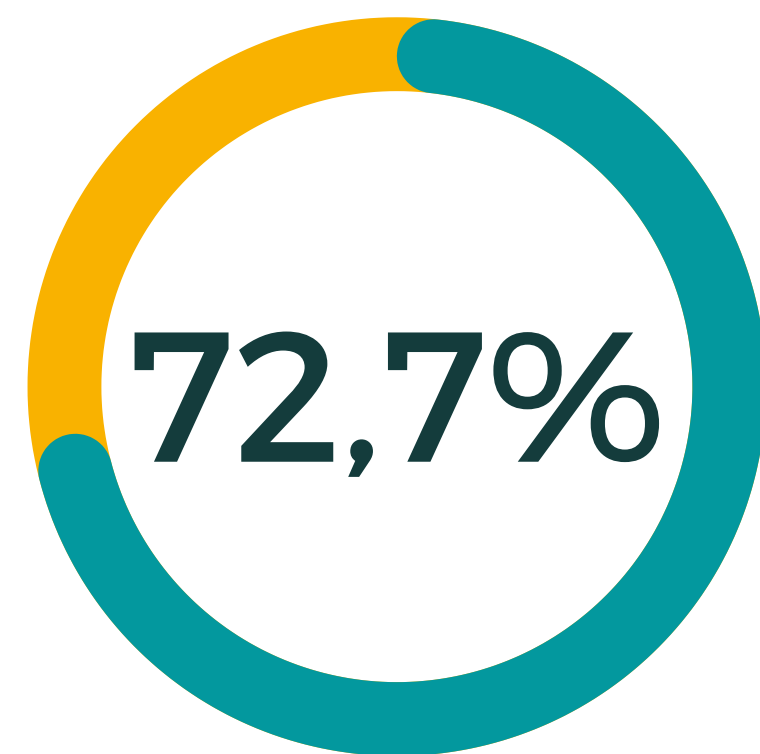
O índice de implementação apresentado tem como universo as 15 metas previstas e mantidas pelo CFP, em 2021. O resultado apurado no período (46,7%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

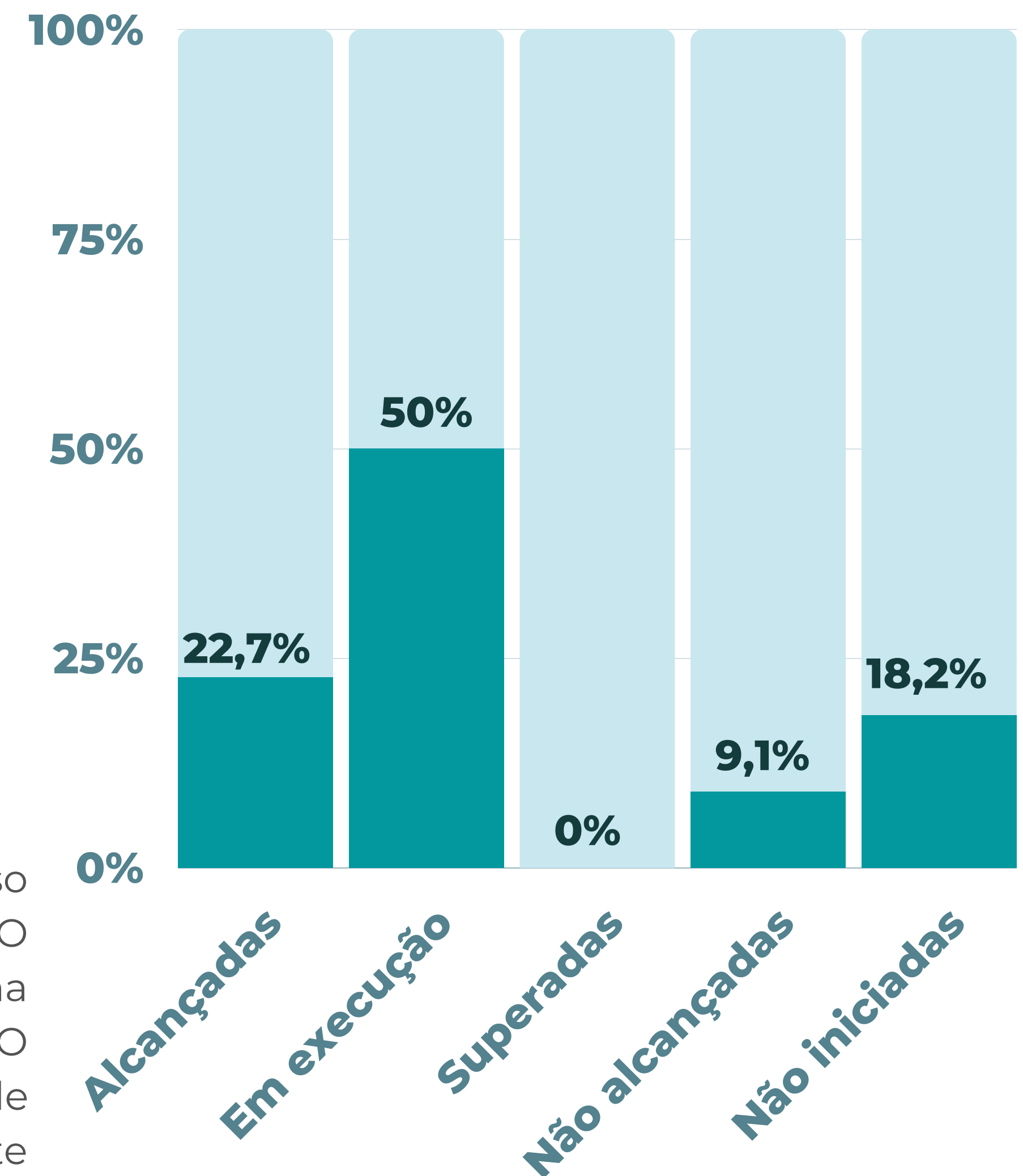
CHS

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 22
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 22

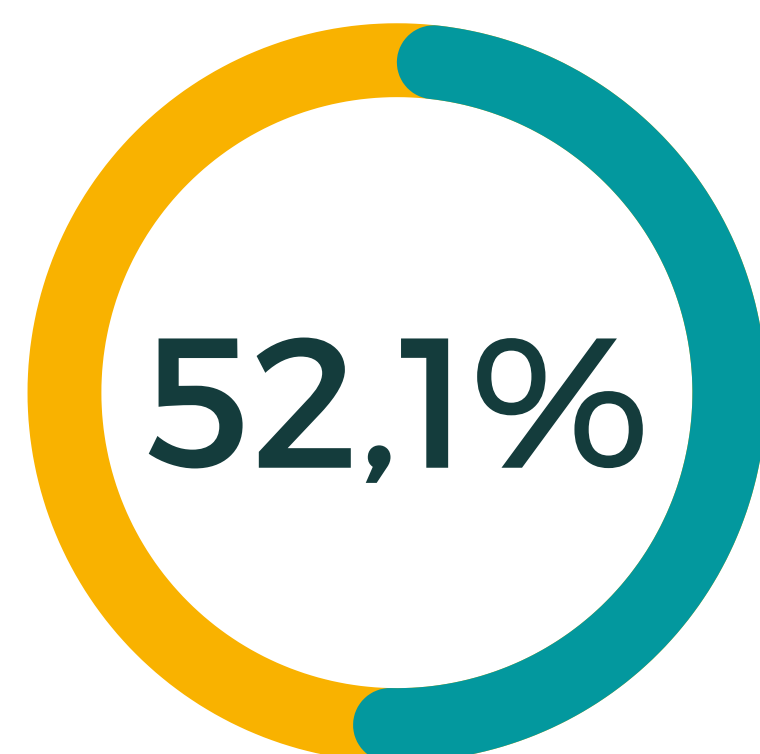
O índice de implementação apresentado tem como universo as 22 metas previstas e mantidas pela CHS, em 2021. O resultado apurado no período (72,7%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

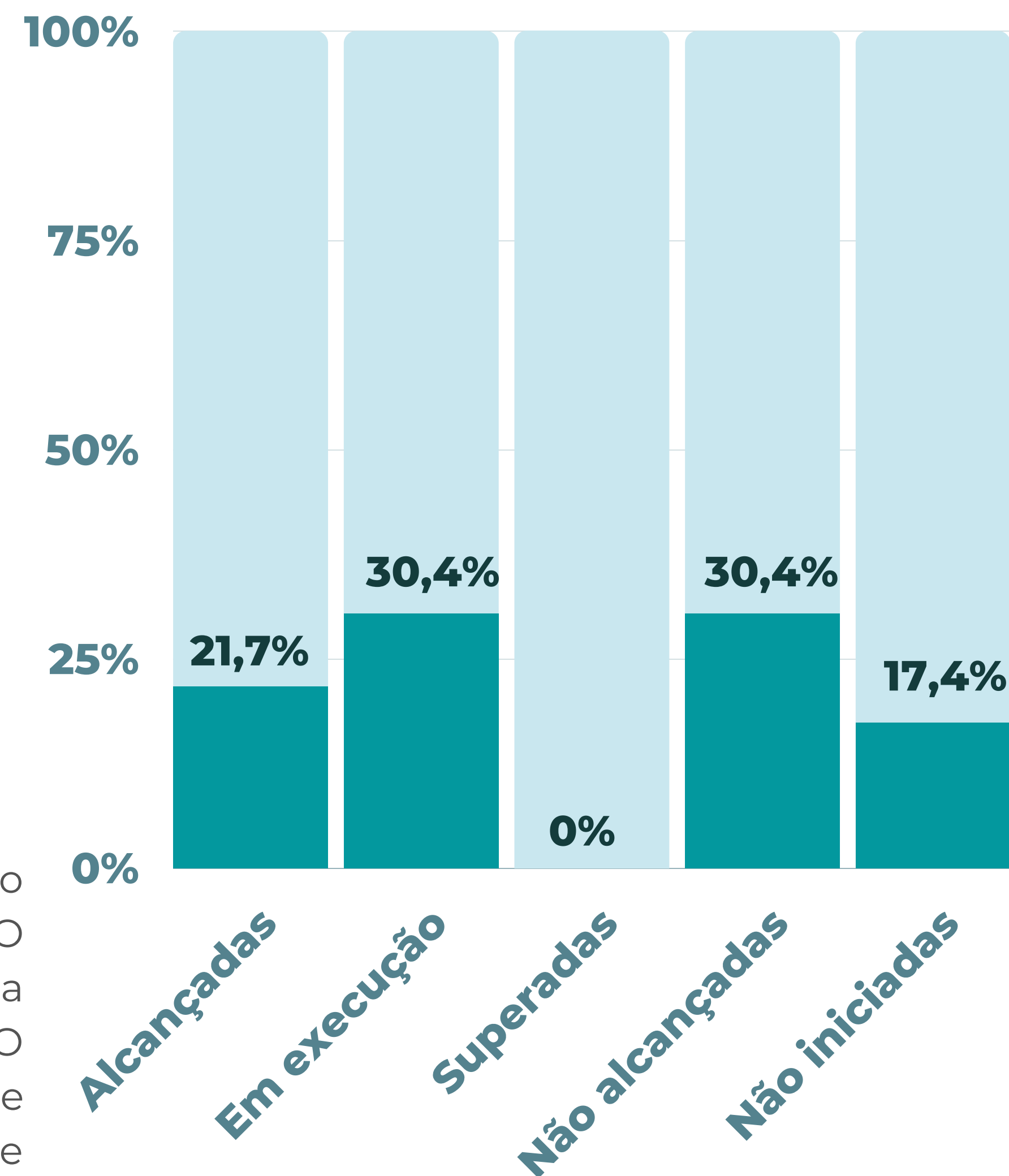
ETU

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 23
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 23

O índice de implementação apresentado tem como universo as 23 metas previstas e mantidas pelo ETU, em 2021. O resultado apurado no período (52,1%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

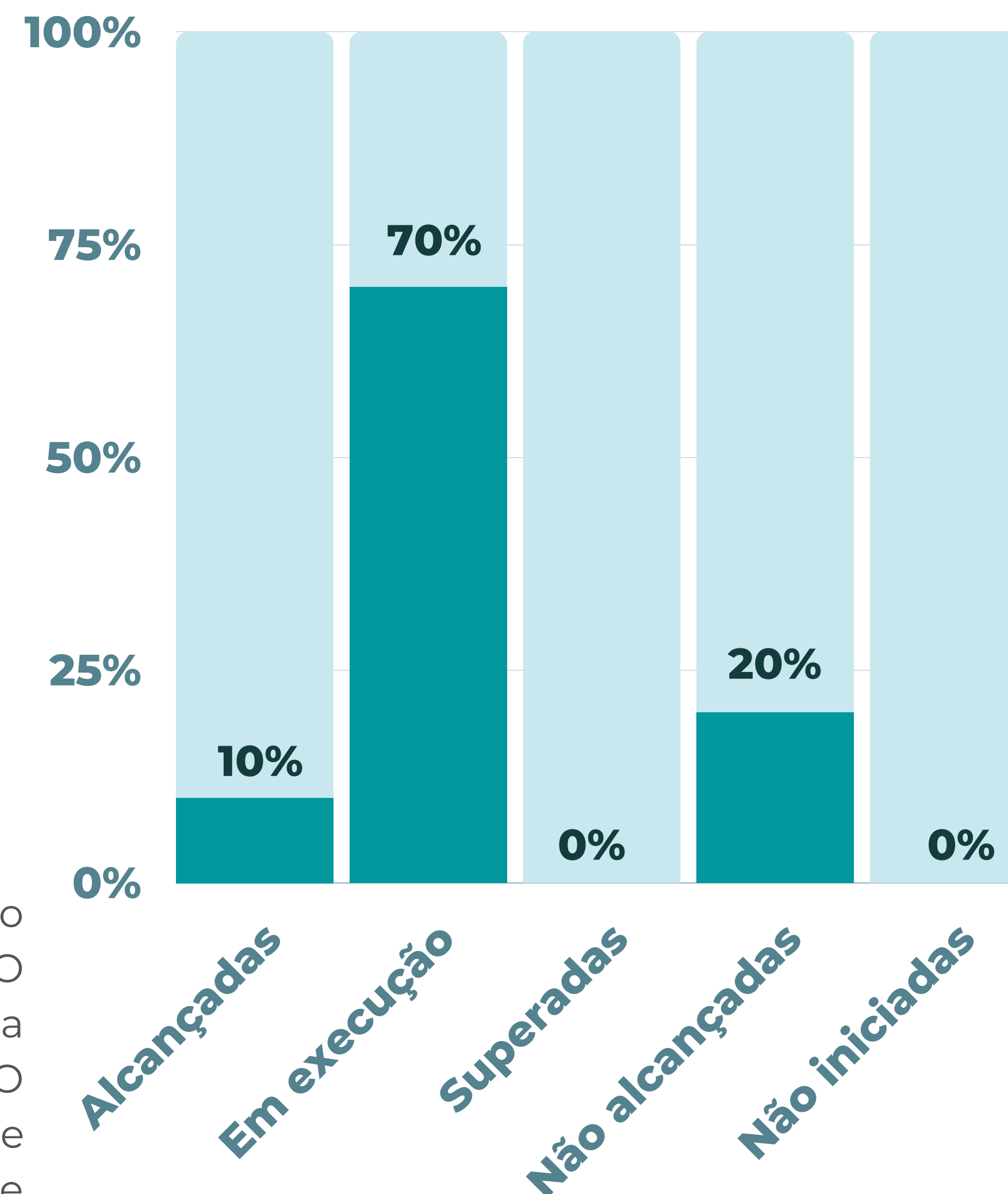
PU

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 10
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 10

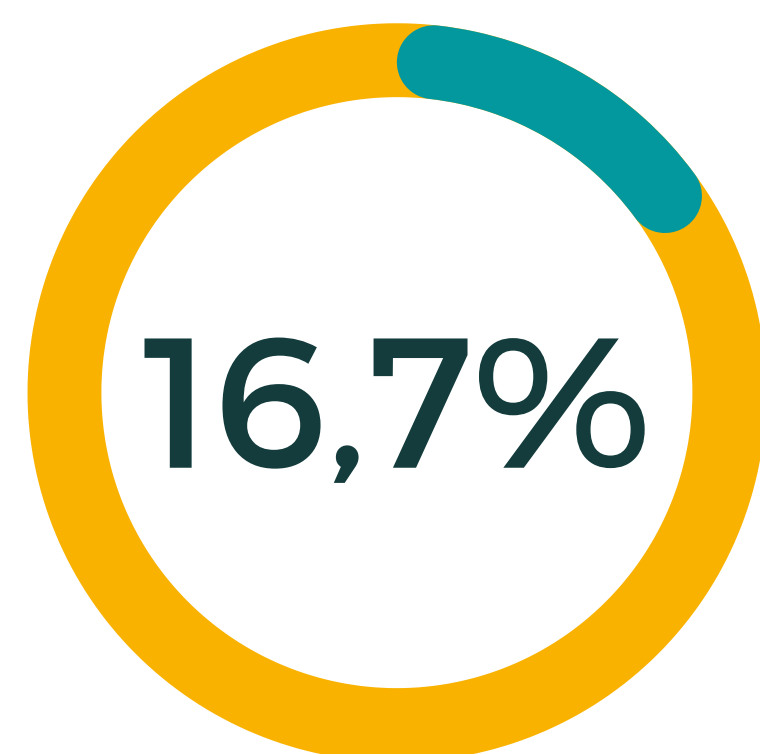
O índice de implementação apresentado tem como universo as 10 metas previstas e mantidas pela PU, em 2021. O resultado apurado no período (80%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

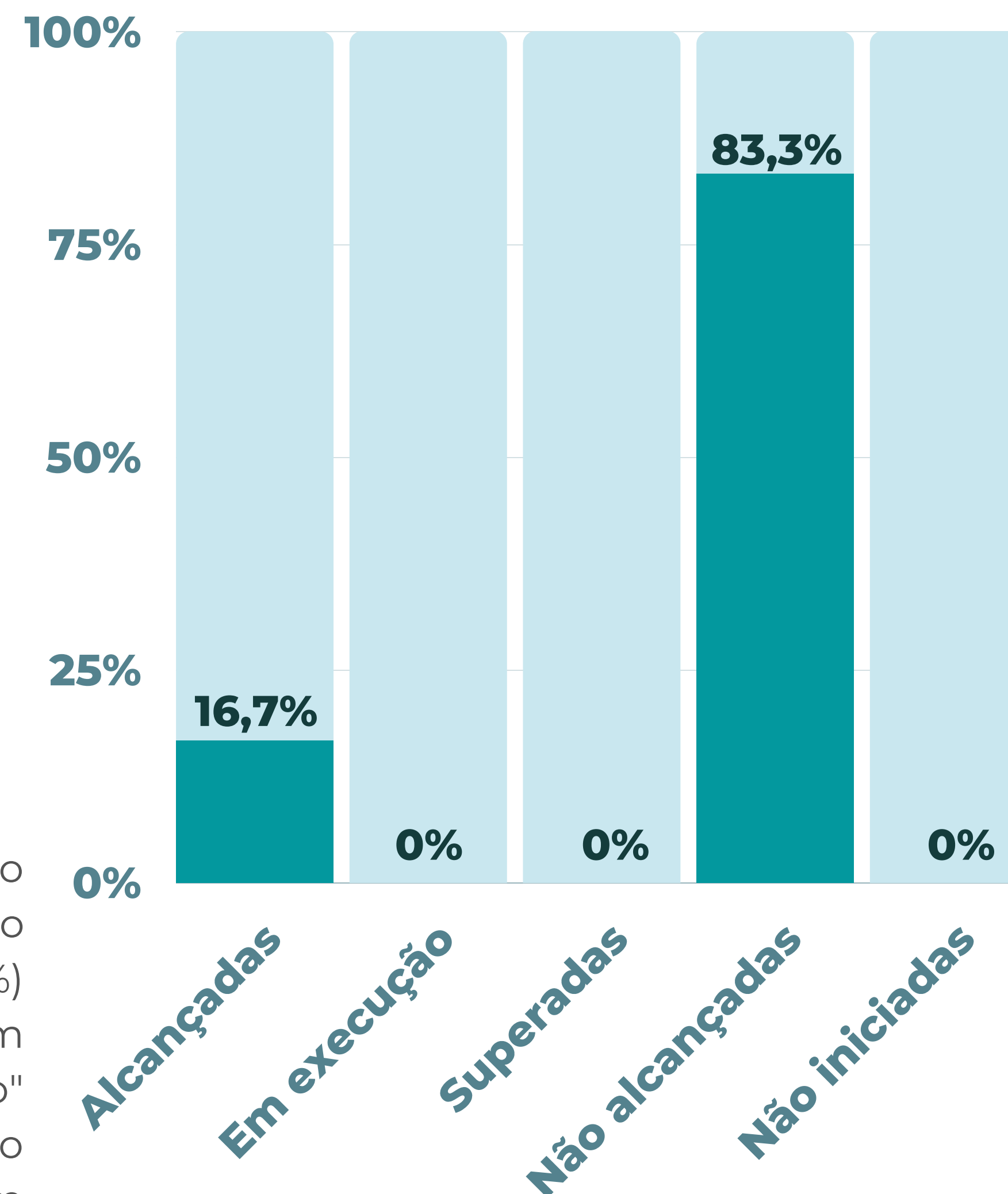
PU/ETU

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 06
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 06

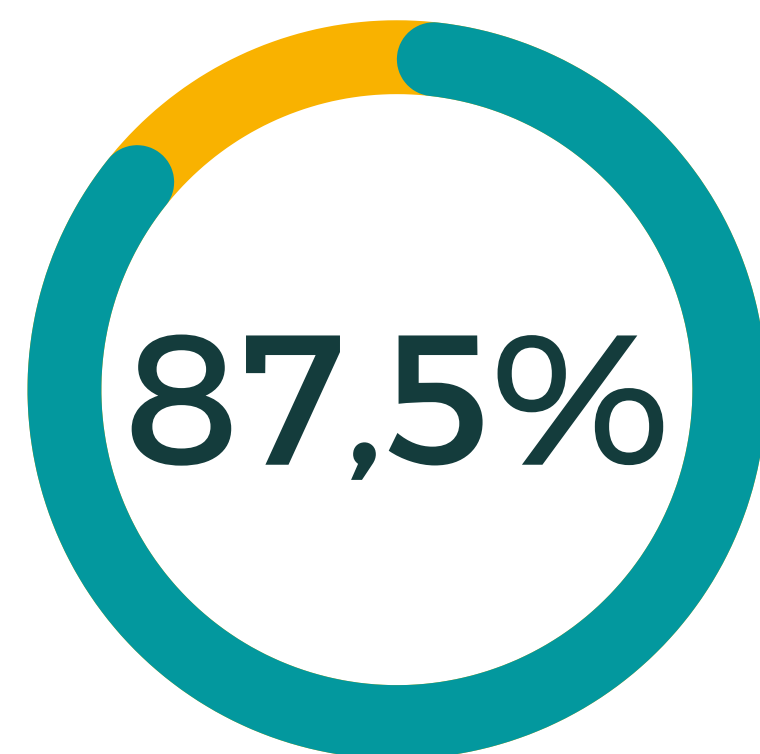
O índice de implementação apresentado tem como universo as 6 metas previstas e mantidas, conjuntamente, pela PU e o ETU, em 2021. O resultado apurado no período (16,7%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



RESULTADOS POR ÁREA 2021

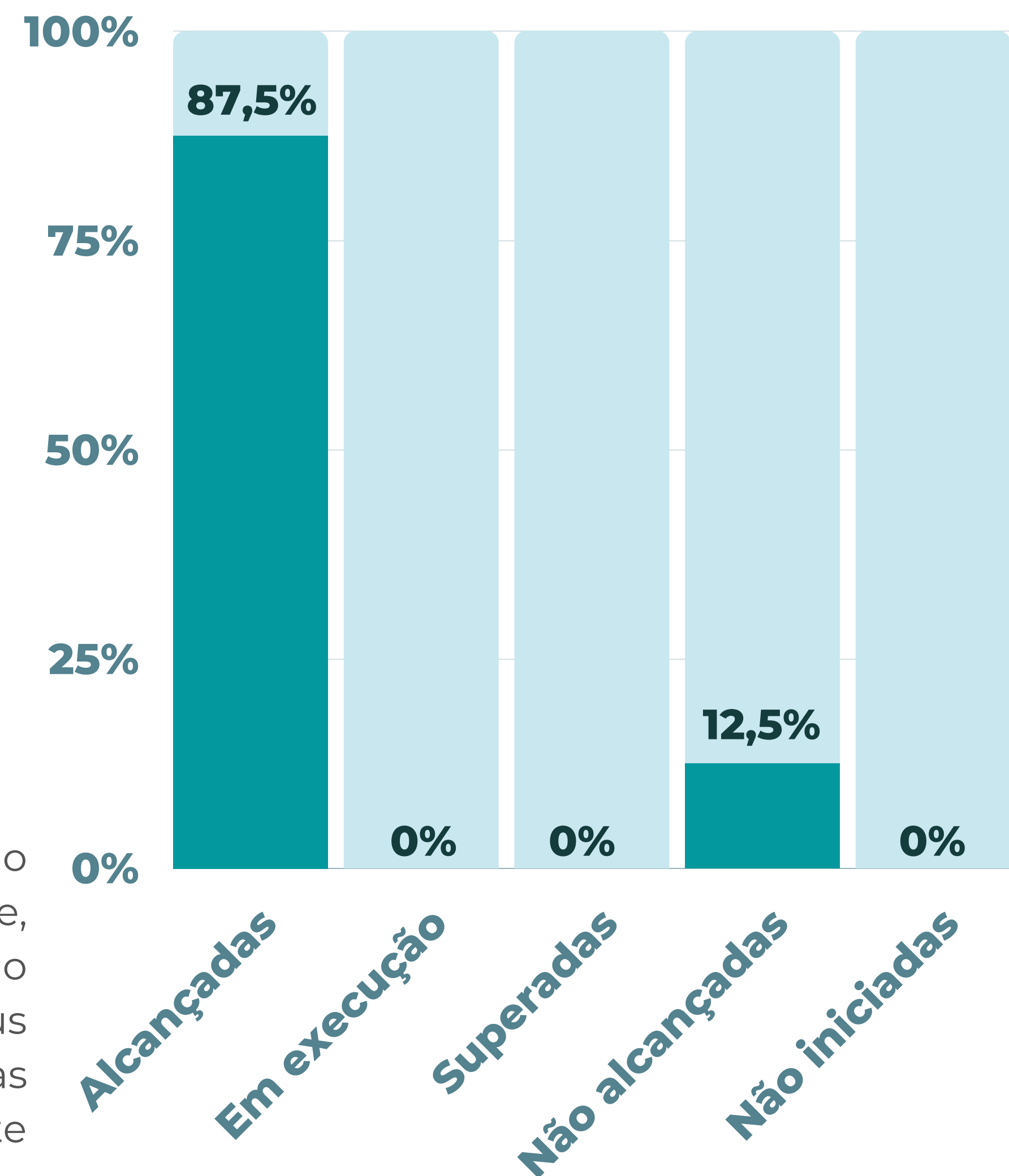
PR-1/PR-2

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO



- Metas Previstas: 08
- Metas Excluídas: 0
- Metas Mantidas: 08

O índice de implementação apresentado tem como universo as 8 metas previstas e mantidas, conjuntamente, pela PR-1 e PR-2, em 2021. O resultado apurado no período (87,5%) compreende a soma percentual dos status Alcançado, Em Execução e Superado. O percentual de metas "em execução" integra a memória de cálculo deste indicador, porque são metas parcialmente alcançadas, ou seja, é parte de um esforço planejado para ser executado em um período superior a um ano.



METAS NÃO ATINGIDAS - JUSTIFICATIVAS | 2021

CATEGORIA	(f)
Problemas decorrentes da pandemia	73
Falta de pessoal	16
Dependência da atuação de outras áreas	11
Necessidade de revisão de procedimentos	03

CATEGORIA	(f)
Equipamentos e/ou programas inadequados ou inexistentes	03
Perda de relevância da meta ou redefinição de prioridades	03
Meta não passível de mensuração	02
Restrição orçamentária	02

As categorias de justificativas foram criadas considerando o critério de frequência.
Totalizam 113 justificativas válidas.

RELATÓRIO DE MONITORAMENTO DE METAS | 2021

PDI 2020-2021 DA UFRJ

SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL

MARIA DE FÁTIMA BRUNO DE FARIA
Superintendente de Planejamento Institucional

EQUIPE DA DIVISÃO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL

RACHEL ALVES DA SILVA
Diretora de Planejamento Institucional

JOSÉ AUGUSTO BARBOSA DE SOUZA ROCHA
MARCIA ANDREIA DA SILVA ALMEIDA
CAROLINA SOARES DA SILVA

COLABORAÇÃO

ALICE CALDAS DE MORAIS S. COUTINHO



RELATÓRIO DE MONITORAMENTO DE METAS | 2021

PDI 2020-2021 DA UFRJ

CONTATOS

pdi@pr3.ufrj.br

Site: pdi.ufrj.br

