

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO  
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO E FINANÇAS | PR-3  
SUPERINTENDÊNCIA GERAL DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL | SPI

# MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS PDI UFRJ 2020-2024 2º SEMESTRE DE 2022



# APRESENTAÇÃO

Em 2020, a Universidade Federal do Rio de Janeiro elaborou seu Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) para o período de 2020 a 2024 e, de acordo com a Instrução Normativa nº 24, de 18/03/2020, do Ministério da Economia, em seu artigo 5º, este “deve ser revisado pelo menos uma vez por ano, a partir de 2021, e, se for necessário, atualizado”.

Este relatório contém os resultados das metas previstas para o segundo semestre de 2022 referentes aos objetivos constantes do Mapa Estratégico do PDI 2020-2024 em sua versão revisada em 2022.

# DIMENSÕES NO MAPA ESTRATÉGICO

O Mapa Estratégico, na revisão de 2022 do PDI, foi organizado em quatro dimensões, a saber:

1. Ensino
2. Pesquisa
3. Extensão
4. Planejamento, Gestão e Governança

Na Tabela 1 constam os 25 objetivos que compõem o Mapa Estratégico e respectivas dimensões e áreas responsáveis, sendo:

PR1 - Pró-Reitoria de Graduação;

PR2 - Pró-Reitoria de Pós-Graduação e Pesquisa;

PR3 - Pró-Reitoria de Planejamento, Desenvolvimento e Finanças;

PR4 - Pró-Reitoria de Pessoal;

PR5 - Pró-Reitoria de Extensão;

PR6 - Pró-Reitoria de Gestão e Governança;

PR7 - Pró-Reitoria de Políticas Estudantis;

ETU - Escritório Técnico da Universidade;

PU - Prefeitura Universitária e

STIC - Superintendência de Tecnologia da Informação e Comunicação.

Tabela 1 - Número de objetivos por dimensões e áreas.

DIMENSÕES	ÁREAS	NÚMERO DE OBJETIVOS
Ensino	PR1	4
	PR1/PR2	1
	PR7	1
Pesquisa	PR2	5
Extensão	PR5	4
Planejamento, Gestão e Governança	PR3	3
	PR4	2
	PR6	3
	PU/ETU	1
	STIC	1

# SISTEMA DE GESTÃO DO PDI (SGPDI)

A Superintendência Geral de Planejamento Institucional (SPI), em parceria com a Superintendência de Tecnologia de Informação e Comunicação (STIC) da UFRJ, desenvolveu um sistema próprio de monitoramento dos objetivos institucionais denominado Sistema de Gestão do PDI (SGPDI). Esse sistema foi desenvolvido para viabilizar o monitoramento dos resultados dos objetivos estratégicos do PDI.

Este relatório foi elaborado a partir dos dados extraídos do SGPDI e permite analisar os resultados do monitoramento dos objetivos planejados por cada área estratégica da UFRJ contido no Mapa Estratégico.

Os relatórios parciais e anuais do PDI são analisados pelo Comitê de Governança da UFRJ (CiGov-UFRJ), conforme previsto no Artigo 6º da Portaria 6.611, de 28.09.2020 que destaca que cabe ao CiGov-UFRJ “aprovar e monitorar, de forma sistemática e contínua, o plano estratégico institucional (conforme estabelecido pela IN nº 24, de 18 de março de 2020, do ME)”.

# STATUS DE EXECUÇÃO DOS OBJETIVOS

- **NÃO ALCANÇADOS:** Atributo dos objetivos executados e com resultado inferior ao planejado ou que não foram iniciados.
- **ALCANÇADOS:** Atributo dos objetivos executados na sua totalidade e dentro do prazo previsto.
- **SUPERADOS:** Atributo dos objetivos executados dentro do prazo previsto e com resultado superior ao planejado.

# RESULTADOS GLOBAIS UFRJ

Total de objetivos monitorados

25

Objetivos não alcançados

6

Objetivos alcançados

8

Objetivos superados

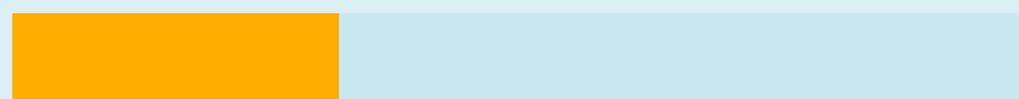
11

## Índice de implementação dos objetivos

Não alcançados



Alcançados



Superados





# RESULTADOS POR EIXOS E ÁREAS



# EIXO ENSINO

Total de objetivos monitorados

**6**

Índice de implementação dos objetivos

Não alcançados

Alcançados

Superados

0%

25%

50%

75%

100%

Objetivos não alcançados

**1**

Objetivos alcançados

**2**

Objetivos superados

**3**

# RESULTADO PR-1

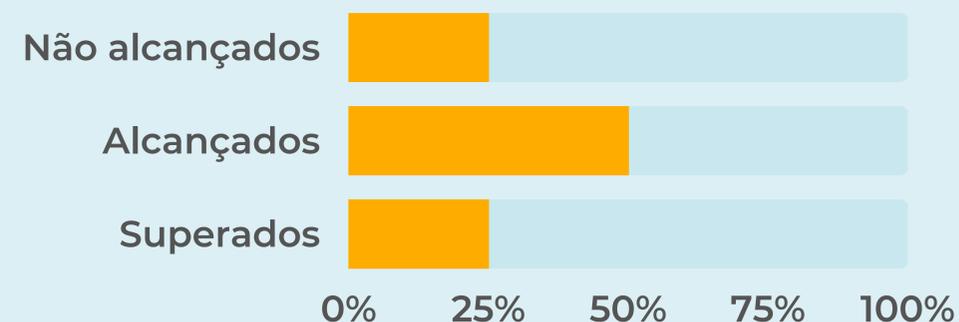
OBJETIVOS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Diminuir as taxas de evasão e de retenção nos cursos de graduação	Número de Concluintes	META	5020
		RESULTADO	3856
Desenvolver novos mecanismos de acompanhamento acadêmico dos estudantes	Número de eventos relacionados à orientação acadêmica	META	10
		RESULTADO	10
Melhorar os indicadores de avaliação externa dos cursos de graduação	Número de Cursos com conceito 4 e 5	META	128
		RESULTADO	128
Aumentar a mobilidade acadêmica internacional na graduação	Número de convênios internacionais vigentes envolvendo graduação	META	160
		RESULTADO	161

## Situação dos objetivos



- Nº de metas não acumulativas previstas para serem concluídas em 2022
- Nº de metas acumulativas previstas para serem concluídas em anos posteriores a 2022

### Índice de implementação dos objetivos

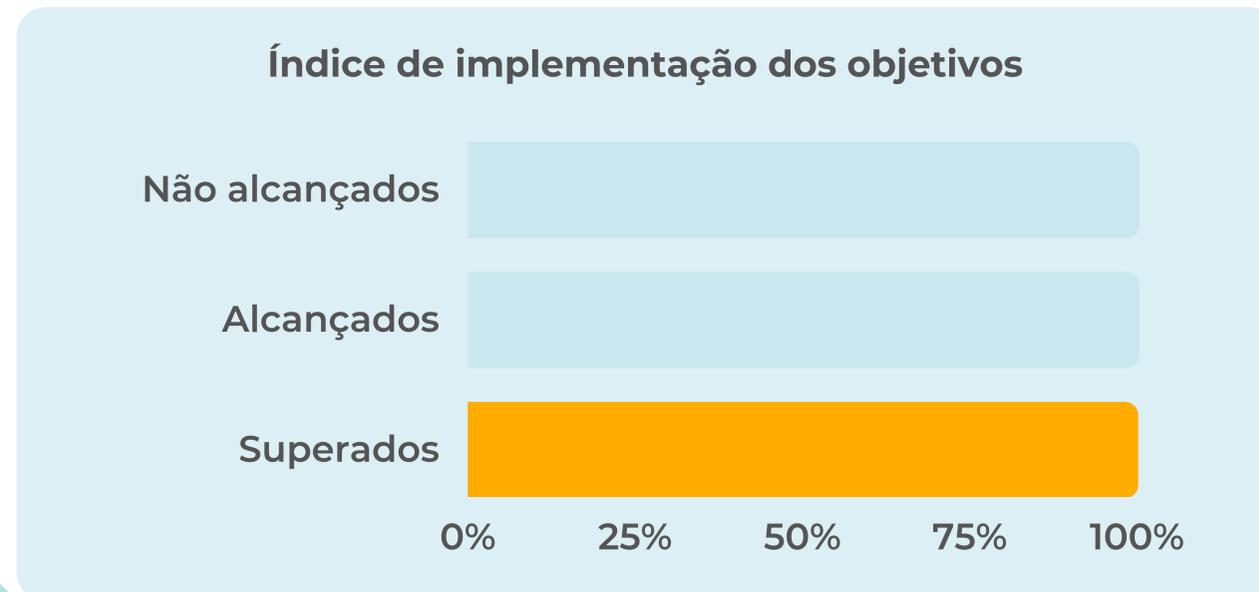


### Justificativa da meta não alcançada

O número ficou aquém da meta, tendo em vista que o segundo semestre letivo de 2022 só terminou em janeiro de 2023

# RESULTADO PR-1/PR-2

OBJETIVOS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS
Criar um programa de acompanhamento dos egressos da UFRJ	Percentual de cursos analisados no período 2019-2024	META 20 RESULTADO 70



## Situação dos objetivos



- N° de metas não acumulativas previstas para serem concluídas em 2022
- N° de metas acumulativas previstas para serem concluídas em anos posteriores a 2022

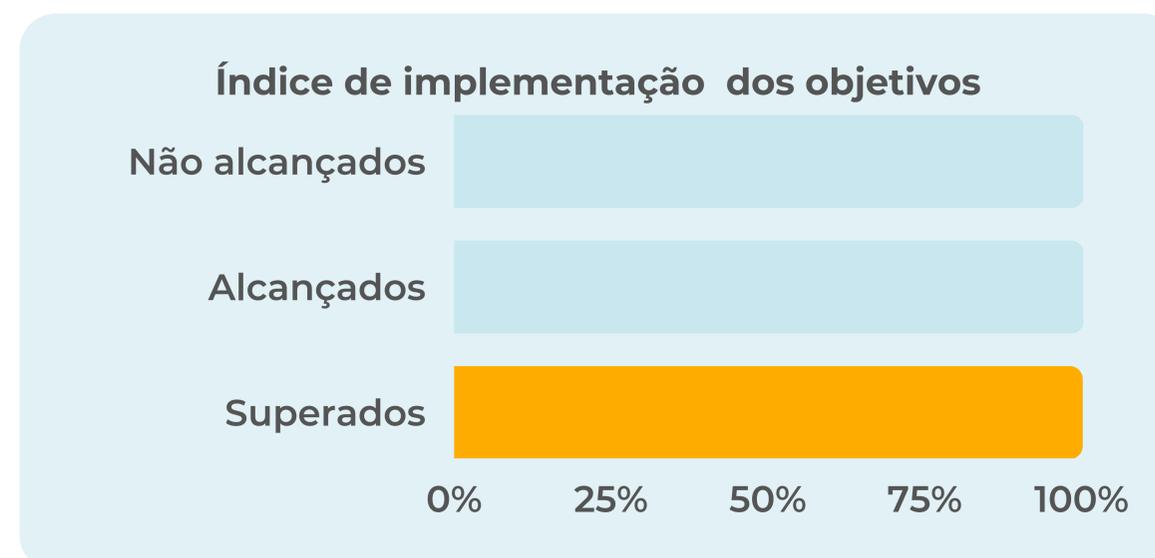
# RESULTADO PR-7

OBJETIVO	INDICADOR	META X RESULTADO				
Ampliar o acesso às Políticas de Assistência Estudantil, a fim de contribuir para a permanência e o desempenho acadêmico (programas, serviços e auxílios financeiros)	Número de novos estudantes beneficiados	<table><tr><td>META</td><td>2.700</td></tr><tr><td>RESULTADO</td><td>3.900</td></tr></table>	META	2.700	RESULTADO	3.900
META	2.700					
RESULTADO	3.900					

## Situação dos objetivos



- N° de metas não acumulativas previstas para serem concluídas em 2022
- N° de metas acumulativas previstas para serem concluídas em anos posteriores a 2022



# EIXO PESQUISA

Total de objetivos monitorados

5

Objetivos não alcançados

0

Objetivos alcançados

0

Objetivos superados

5

Índice de implementação dos objetivos

Não alcançados

Alcançados

Superados

0%

25%

50%

75%

100%

# RESULTADO PR-2

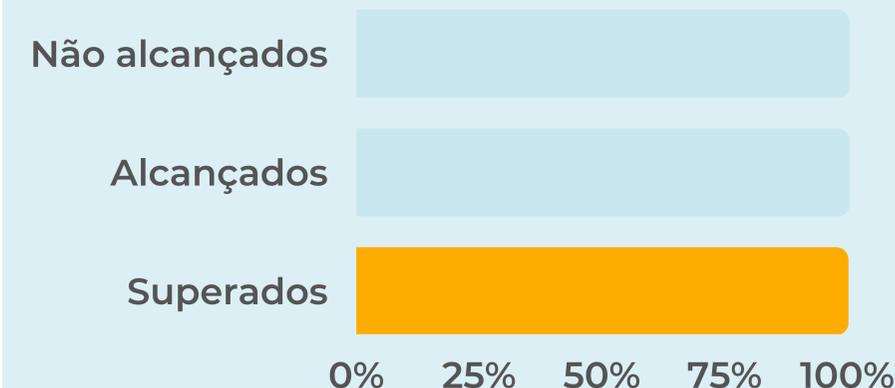
OBJETIVOS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS
Apoiar projetos que visem transformar a realidade dos campi da UFRJ em um local mais sustentável, inclusive, resiliente, tecnológico e inovador	Percentual de implementação do plano de ações integradas para o engajamento da pesquisa e da pós-graduação da UFRJ nos Objetivos de Desenvolvimento sustentável	META 50 RESULTADO 100
Ampliar a divulgação da pesquisa e da pós-graduação da UFRJ	Percentual de construção da plataforma de laboratórios de pesquisa	META 75 RESULTADO 100
Melhorar a avaliação de cursos de pós-graduação notas 3 e 4	Percentual de aplicação metodológica para acompanhamento do desempenho dos PPGs	META 50 RESULTADO 80
Ampliar a participação em projetos, editais de colaboração internacional e incentivar a formação de redes de cooperação nacionais e internacionais	Percentual de implementação do plano de Internacionalização da pesquisa e pós-graduação	META 60 RESULTADO 100
Ampliar as parcerias com instituições públicas e privadas nacionais e internacionais, a fim de potencializar os financiamentos e intercâmbios de conhecimentos, gerando pesquisas de natureza diversa e plural	Percentual de implementação da Política de Inovação da UFRJ	META 75 RESULTADO 100

## Situação dos objetivos



- N° de metas não acumulativas previstas para serem concluídas em 2022
- N° de metas acumulativas previstas para serem concluídas em anos posteriores a 2022

## Índice de implementação dos objetivos



# EIXO EXTENSÃO

Total de objetivos monitorados

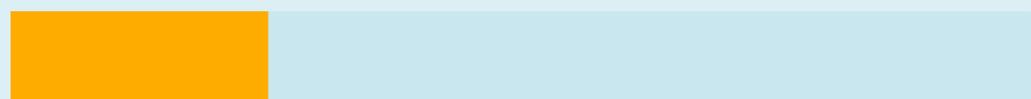
4

Índice de implementação dos objetivos

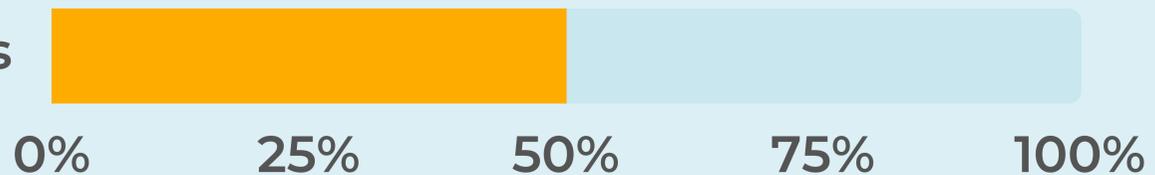
Não alcançados



Alcançados



Superados



Objetivos não alcançados

1

Objetivos alcançados

1

Objetivos superados

2

# RESULTADO PR-5

OBJETIVOS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Ampliar a relação da Universidade com os diversos setores da sociedade e seus respectivos territórios	Número de ações de extensão ativas	META	1577
		RESULTADO	1840
Fortalecer a relação das ações de extensão da UFRJ com a educação básica	Número de ações de extensão destinadas às Escolas Públicas	META	320
		RESULTADO	293
Ampliar as ações de internacionalização na extensão, visando maior engajamento com problemas globais	Número de ações de internacionalização por ano	META	10
		RESULTADO	11
Promover a efetiva integração entre extensão, graduação, pós-graduação e pesquisa	Número ações envolvendo ensino, pesquisa e extensão (programas, projetos, cursos e eventos)	META	4
		RESULTADO	4

## Justificativa da meta não alcançada

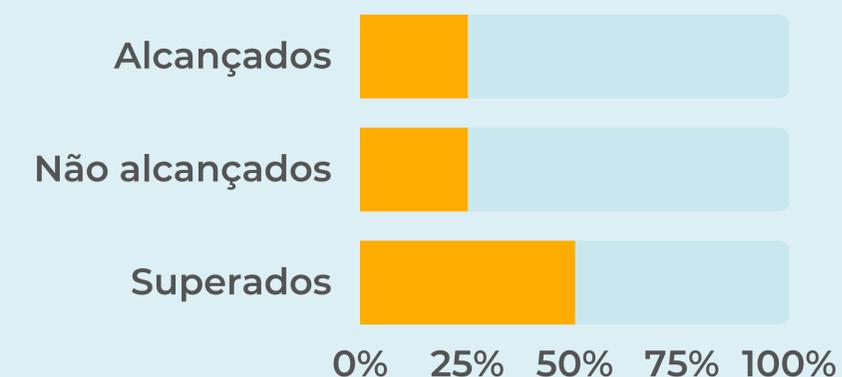
293 ações de extensão desenvolvidas em escolas públicas. As atividades presenciais foram suspensas em março de 2020 só retornando, em algumas unidades escolares, no final de outubro de 2021. Essa paralisação impactou a manutenção de várias parcerias já instituídas e a efetivação de outras. Espera-se que, a partir de 2023, inclusive com a consolidação do Complexo de Formação de Professores, a ampliação do número de escolas parceiras seja retomada.

## Situação dos objetivos



- N° de metas não acumulativas previstas para serem concluídas em 2022
- N° de metas acumulativas previstas para serem concluídas em anos posteriores a 2022

## Índice de implementação dos objetivos



# EIXO PLANEJAMENTO GESTÃO E GOVERNANÇA

Total de objetivos monitorados

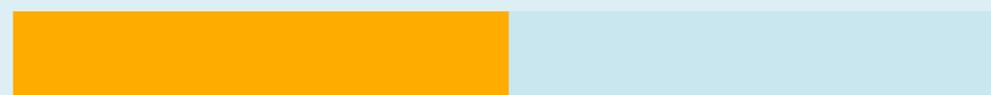
10

Índice de implementação dos objetivos

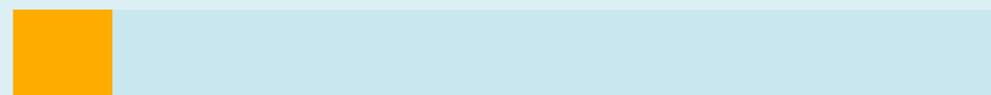
Não alcançados



Alcançados



Superados



0% 25% 50% 75% 100%

Objetivos não alcançados

4

Objetivos alcançados

5

Objetivos superados

1

# RESULTADO PR-6

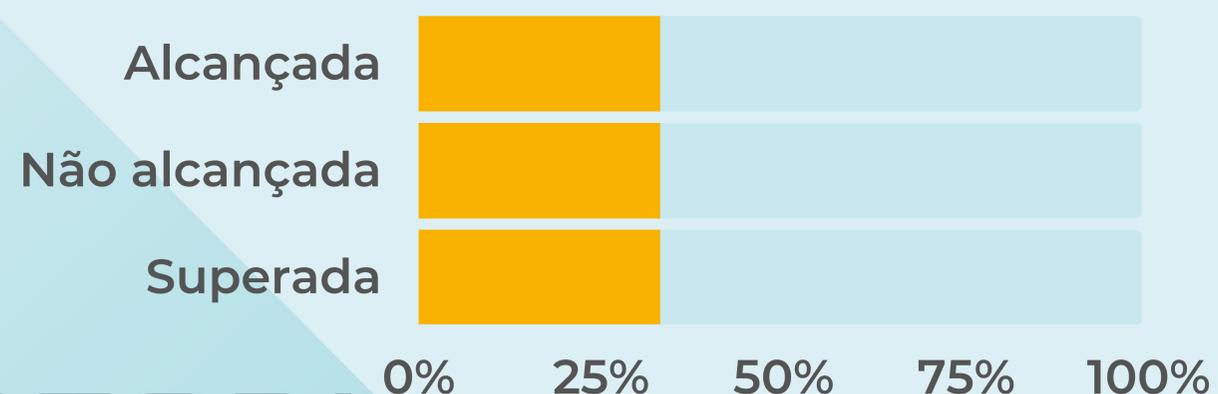
OBJETIVOS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS
Implantar e disseminar a Política de Gestão de Riscos da UFRJ (PGR)	Indicador TCU: 2110 - Capacidade em gerir riscos Levantamento de Governança e gestão Públicas iGG com medição bienal	META 15 RESULTADO 15
Implementar o Sistema Integrado de Administração de Serviços (Siads)	Percentual de implementação de acordo com Portaria do Ministério da Economia, nº 4378 de 11/05/2022	META 50 RESULTADO 38
Promover o aperfeiçoamento e a avaliação da maturidade da governança institucional, por meio de monitoramento de ações pautadas nos pilares da governança pública.	Indicador TCU: iGG - Índice integrado de governança e gestão públicas Levantamento de Governança e gestão Públicas IGG com medição bienal	META 50 RESULTADO 57

## Situação dos objetivos



- N° de metas não acumulativas previstas para serem concluídas em 2022
- N° de metas acumulativas previstas para serem concluídas em anos posteriores a 2022

## Índice de implementação dos objetivos



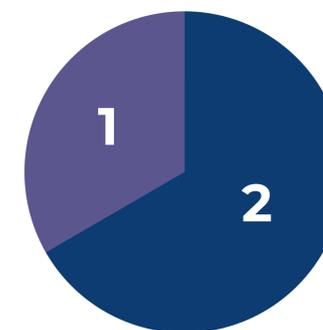
## Justificativa da meta não alcançada

A implementação do SIADS se dá por meio da Portaria do Ministério da Economia, nº 4378 de 11/05/2022, em um trabalho conjunto com as UASGs da UFRJ. Foram registrados avanços na conciliação das contas das unidades IDT, PU, FCC, Caxias e FACC, para iniciarmos a implantação. Quanto ao IDT concluímos a etapa de correlação no SIADS, porém, não avançamos mais por conta do cadastro de bens de terceiros, no aguardo de solução pela STN; assim como já iniciamos a etapa de correlação no SIADS para o FCC.

# RESULTADO PR-3

OBJETIVOS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Gerenciar as atualizações do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)	Nº de planos atualizados	META	1
		RESULTADO	1
Monitorar a execução do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)	Números de relatórios de monitoramento	META	3
		RESULTADO	3
Elaborar modelo de planejamento e gestão orçamentária	Percentual de execução	META	88
		RESULTADO	88

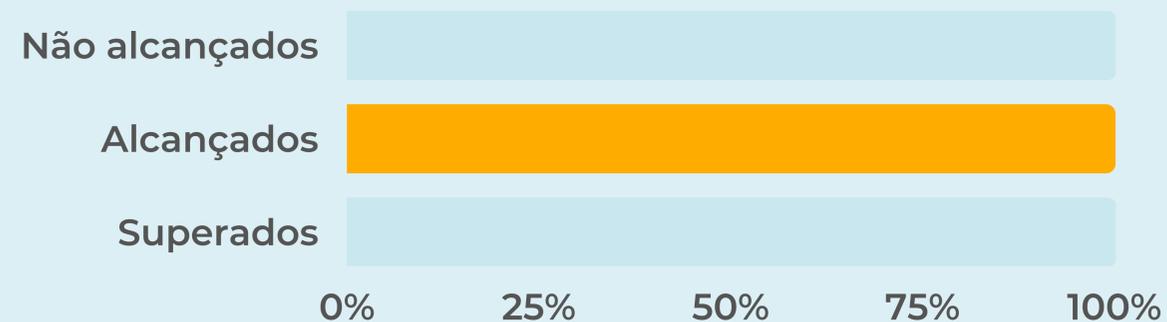
Situação dos objetivos



● Nº de metas não acumulativas previstas para serem concluídas em 2022

● Nº de metas acumulativas previstas para serem concluídas em anos posteriores a 2022

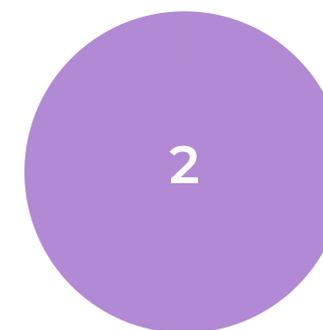
Índice de implementação dos objetivos



# RESULTADO PR-4

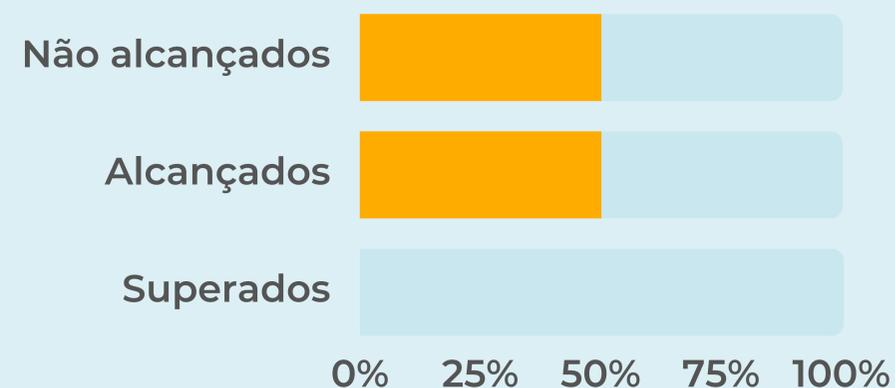
OBJETIVOS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS				
Estabelecer a política institucional de desenvolvimento de pessoal para os servidores técnico-administrativos em educação e docentes no âmbito da UFRJ	Percentual de implementação da Política de Desenvolvimento de Pessoal da UFRJ	<table border="0"> <tr> <td>META</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>RESULTADO</td> <td>15</td> </tr> </table>	META	25	RESULTADO	15
META	25					
RESULTADO	15					
Estabelecer a Política de Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho no âmbito da UFRJ	Percentual de implementação da Política de Saúde do Trabalhador e Qualidade de Vida no Trabalho	<table border="0"> <tr> <td>META</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>RESULTADO</td> <td>20</td> </tr> </table>	META	20	RESULTADO	20
META	20					
RESULTADO	20					

## Situação dos objetivos



- N° de metas não acumulativas previstas para serem concluídas em 2022
- N° de metas acumulativas previstas para serem concluídas em anos posteriores a 2022

## Índice de implementação dos objetivos



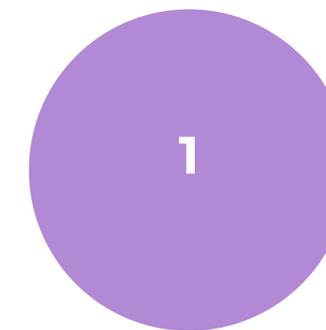
## Justificativa da meta não alcançada

A meta não foi atingida porque ainda não instituímos duas linhas de desenvolvimento: iniciação ao serviço público e educação formal.

# RESULTADO ETU/PU

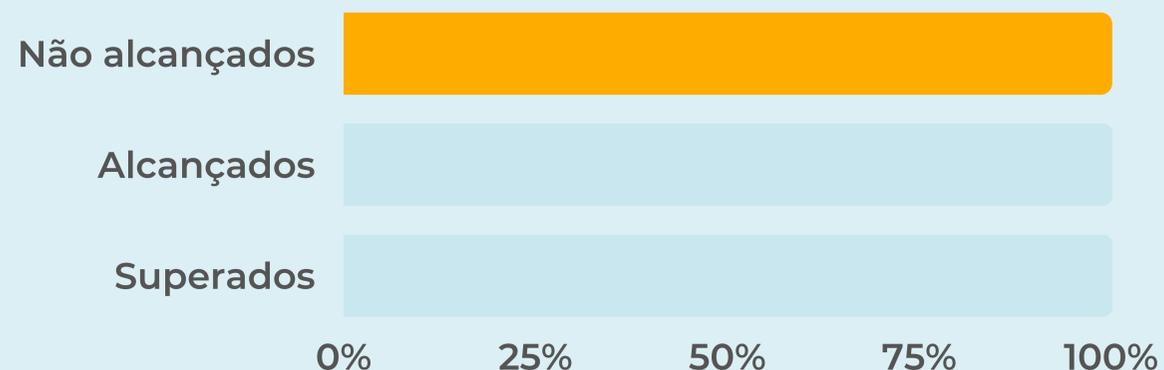
OBJETIVOS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS
Contribuir com a elaboração do Plano de Logística Sustentável (PLS)	Elaborar o diagnóstico situacional da Universidade. Elaborar diretrizes de logística sustentável. Implantar as diretrizes de logística sustentável. Criar check-list das diretrizes de logística sustentável. Monitorar as ações de logística sustentável	META 25 RESULTADO 5

## Situação dos objetivos



- N° de metas não acumulativas previstas para serem concluídas em 2022
- N° de metas acumulativas previstas para serem concluídas em anos posteriores a 2022

## Índice de implementação dos objetivos



## Justificativa da meta não alcançada

Atualmente o trabalho da comissão gestora do PLS se encontra suspenso, na dependência da publicação de nova portaria indicando servidores competentes para algumas áreas temáticas demandadas.

# RESULTADO STIC

OBJETIVOS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Ampliar a segurança nos processos e controle da tecnologia da informação	Índice de Governança e Gestão (iGG)	META	40
		RESULTADO	35

## Justificativas da meta não atingida

A política de segurança da informação (POSIC) foi gerada no último trimestre de 2022 e posteriormente foi submetida para avaliação do CGD;

Foi implementada uma área responsável pela governança na TIC no primeiro semestre de 2022 e está em fase consolidação;

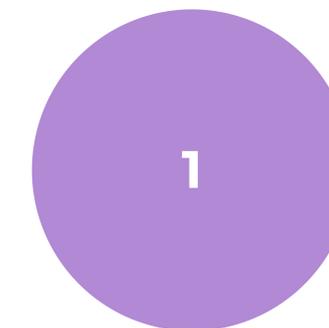
A política de segurança da informação (POSIC) foi gerada no último trimestre de 2022. Em relação aos processos, estão em fase de planejamento;

O PDTIC foi revisado e prorrogado até o período de julho de 2023, via reunião do Comitê de Governança Digital (CGD/UFRJ);

Plano de Dados Abertos está sendo submetido à CGU para aprovação final e posteriormente divulgação e execução do plano;

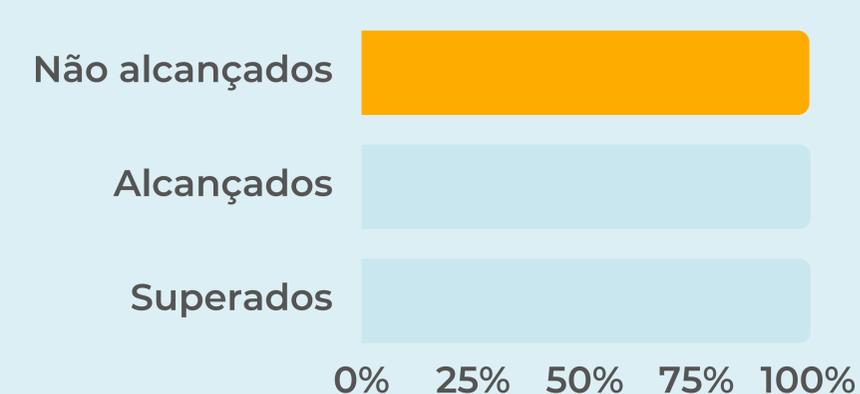
Plano de Transformação Digital e Evolução dos Serviços Digitais submetido no segundo semestre de 2022 ao Comitê de Governança Digital (CGD/UFRJ) para análise e aprovação. Posteriormente, este plano será enviado para aprovação final do SGD/ME.

## Situação dos objetivos



- N° de metas não acumulativas previstas para serem concluídas em 2022
- N° de metas acumulativas previstas para serem concluídas em anos posteriores a 2022

## Índice de implementação dos objetivos





# **SUPERINTENDÊNCIA GERAL DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL**

MARIA DE FÁTIMA BRUNO DE FARIA  
Superintendente de Planejamento Institucional

## **DIVISÃO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL**

ELISANGELA DA COSTA LUCENA  
Diretora de Planejamento Institucional

EDUARDO NOUGA SANTANA  
JULIANA DA SILVA CARDOSO GONÇALVES

### **CONTATOS**

pdi@pr3.ufrj.br

Site: pdi.ufrj.br

