

PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO E FINANÇAS

Superintendência Geral de Planejamento Institucional

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIDADES – PDU







Para orientar as Unidades na construção do seu PDU, foi disponibilizado o Guia para elaboração do PDU que pode ser acessado em: https://pdi.ufrj.br/pdu-2020-2024/.

Aqui apresentaremos uma síntese do Guia.

PDU e Alinhamento ao PDI

O Plano de Desenvolvimento das Unidades (PDU) consiste no planejamento das Unidades/áreas, alinhado ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), que retrata as estratégias de cada localidade.

O PDI é um documento que contempla a situação atual da Instituição como um todo, seu Projeto Pedagógico e as metas estratégicas. Sendo assim, é um documento orientador para que as Unidades estabeleçam suas metas alinhadas aos objetivos estratégicos exposto no Mapa Estratégico que consta no PDI.

A principal finalidade do PDU é promover alinhamento e transparência das ações acadêmicas e/ou administrativas de cada Unidade/área, para alcance dos objetivos estratégicos da UFRJ.

Como elaborar o PDU?

Sugerimos as seguintes estratégias de organização do trabalho:

- Criação de uma comissão composta por pessoas que atuarão nas atividades relacionadas à elaboração do PDU.
- Definição de um plano de trabalho contendo um cronograma de atividades.

Vigência do PDU

A vigência do PDU deve ser de cinco anos, com ano inicial e final iguais ao do PDI. Porém, o primeiro PDU construído pelas Instâncias da UFRJ terá vigência de dois anos (2023 a 2024) e com revisões anuais, a fim de se adequar ao PDI que anualmente é revisado.

Aprovação do PDU

A aprovação da versão inicial do PDU e das revisões caberá ao órgão deliberativo colegiado da Instância. Naquelas Unidades que, porventura, não tenham tais órgãos deliberativos, as aprovações caberão ao gestor máximo, ouvida a sua equipe imediata.

Após aprovado, o PDU deve ficar disponível em sítio eletrônico da Unidade ou área equivalente, a fim de dar maior visibilidade e facilitar o acesso por áreas internas e externas à UFRJ. Solicitamos também que seja remetido à Superintendência Geral

de Planejamento Institucional (SPI) para inserção no site do PDI.

Responsáveis pela Elaboração

São responsáveis pela elaboração do PDU todas as áreas integrantes da estrutura média e unidades a elas vinculadas.

Centro de Ciências Matemáticas e da Natureza (CCMN)

Instituto de Computação (IC) Instituto de Física

Instituto de (IGEO)

Instituto de Matemática (IM)

Instituto de Química (IQ)

Instituto Tércio de Aplicações e Pesquisas Computacionais

Observatório do Valongo (OV)

Centro de Letras e Artes (CLA)

Escola de Belas Artes (EBA) Escola de Música

Faculdade de Arquitetura e Urbanismo (FAU)

Faculdade de Letras (FL)

Instituto de

de Políticas Públicas em Suely Souza de Almeida

Centro de Filosofia e Ciências **Humanas (CFCH)**

Escola de Comunicação (ECO)

Escola de Serviço Social (ESS)

Faculdade de Educação (FE)

> Instituto de Filosofia e Ciências Sociais

Instituto de História (IH)

Psicologia (IP)

Núcleo de Estudos Direitos Humanos (Nepp-DH)

Colégio de Aplicação (CAP)

Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas (CCJE

Faculdade de Administração e Ciências Contábeis (FACC)

Faculdade Nacional de Direito (FND)

Instituto de Economia (IE)

Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano e Regional (IPPUR)

Instituto de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração (COPPEAD)

Instituto de Relações Internacionais e Defesa (IRID)

Centro de Ciências da Saúde (CCS)

Escola de Educação Física e Desportos

Escola de Enfermagem Anna Nery (EEAN)

Faculdade de Farmácia (FF)

Faculdade de Medicina (FM) Faculdade de

Odontologia (FO) Instituto de Biodiversidade e Sustentabilidade

(NUPEM) Instituto de Biofísica Carlos Chagas Filho (IBCCF)

Instituto de Biologia

Instituto de Bioquímica Médica Leopoldo de Meis (IBQM)

Instituto de Ciências Biomédicas (ICB)

Instituto de Estudos em Saúde Coletiva

Microbiologia Paulo de Góes (IMPG)

Instituto de Nutrição Josué de Castro (INJC)

> Instituto de Pesquisa de **Produtos Naturais** Walter Mors (IPPN)

Instituto Nutes de Educação em Ciências e Saúde (NUTES)

Núcleo de Bioética e Ética Aplicada (NUBEA)

Núcleo de Enfrentamento e Estudos em Doenças Infecciosas Emergentes e Reemergentes Carlos Chagas (NEEDIER)

Centro Nacional de Biologia Estrutural e (CENABIO)

Faculdade de Fisioterapia (FFISIO)

Centro de Hospitalar (CH) Tecnologia (CT)

(POLI)

Instituto de Atenção à Saúde São Francisco de Assis (HESFA)

Clementino Fraga

Hospital

Universitário

Filho (HUCFF)

Instituto de Doenças do Tórax

Instituto de Ginecologia (IG) Instituto de

Neurologia Deolindo Couto (INDC) Instituto de

Psiquiatria (IPUB) Instituto de Puericultura e Pediatria Martagão Gesteira (IPPMG)

Instituto do Coração Edson Saad (ICES)

Maternidade Escola (ME)

Fórum de Ciência e Cultura (FCC)

Escola Politécnica

Escola de Química (EQ) Instituto Alberto Luiz Coimbra de

Pós-Graduação e Pesquisa em Engenharia (COPPE)

Instituto de Macromoléculas Professora Eloisa Mano (IMA)

Interdisciplinar para o Desenvolvimento Social (NIDES)

Casa da Ciência/Centro Cultural de Ciência e Tecnologia (CC)

> Colégio Brasileiro de Altos Estudos (CBAE)

Editora UFRJ

Museu Nacional

Núcleo de Rádio e TV (NRTV)

Sistema de Bibliotecas e Informação (SIBI)

Sistema de Museus, Acervos e Património Cultural (SIMAP)

Universidade da Cidadania (UC)

Centro Multidisciplinar UFRJ - Macaé

Instituto Multidisciplinar de Química

Instituto de Ciências Farmacêuticas

Instituto de Alimentação e Nutricão

Instituto de Enfermagem

Instituto

Politécnico

Instituto de Ciências Médicas

Campus UFRJ **Duque de Caxias** rof. Geraldo Cidade

Complexo de Formação de Professores

ETAPAS DE ELABORAÇÃO

I – FASE DE PREPARAÇÃO; II – FASE DE DIAGNÓSTICO; III – FASE DE DEFINIÇÃO.

I – FASE DE PREPARAÇÃO

Fase em que deve ser definida a equipe de elaboração do plano e o apoio administrativo, a estratégia de comunicação, bem como a metodologia de construção;

É nesta fase também que a Unidade deve selecionar os documentos **norteadores** para o Plano, como: PDI, Plano Diretor, PDTIC, Estatuto e Regimento da UFRJ e da Unidade, quando pertinente.

II - FASE DE DIAGNÓSTICO

Fase em que a Unidade deve realizar uma análise da situação atual, usando a análise SWOT ou outras ferramentas. Sugere-se também que o processo seja participativo com a inclusão de servidores (técnicos administrativos e docentes) e discentes vinculados à Unidade. Esperase que membros da Unidade possam fazer parte de uma discussão coletiva sobre as questões que merecem ações.

Nesta fase, a Unidade deve estudar os documentos norteadores, tendo como um dos focos a identificação dos objetivos e medidas(ações) necessárias para seu desenvolvimento.

III - FASE DE DEFINIÇÃO

Fase em que, com base no diagnóstico realizado, devem ser definidos os objetivos da Unidade alinhados aos do PDI.

Nesta fase são planejadas as medidas (ações) futuras da Unidade quanto aos aspectos acadêmicos e/ou administrativos.

Para registro dos objetivos construídos, a Unidade deve fazer uso do Formulário de elaboração do PDU, constante do Apêndice A do Guia do PDU e cuja estrutura mostraremos a seguir.



Elementos mínimos do PDU



ITEM	DESCRIÇÃO			
1.	APRESENTAÇÃO			
1.1	Breve Histórico			
1.2	Dados Gerais da Unidade			
2.	ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA			
2.1	Organograma da Unidade			
2.2	Estrutura da Unidade			

ITEM	DESCRIÇÃO			
3.	ETAPAS DE ELABORAÇÃO DO PDU			
3.1	Diagnóstico			
3.2	Elaboração do Quadro de Metas			
4.	IMPLEMENTAÇÃO			
5.	MONITORAMENTO			
6.	REVISÃO			

Fonte: Elaboração própria

Estrutura do PDU



BREVE HISTÓRICO

Escreva até o limite de xxx caracteres.

Dados Gerais da Unidade

Centro	Escolha aqui				
Unidade					
Número e nome dos cursos e/ou áreas					
Número de docentes					
Número de discentes					
Número de técnicos					
Outras informações					

Objetivo Estratégico do PDI Preencher um quadro para cada objetivo estratégico atendido									
Objetivos da Unidade	Indicadores dos objetivos	Valor histórico			Medidas da Unidade	Responsáveis			
			2023	2024					

Fonte: Formulário de elaboração do PDU, Apêndice A.



Implementação, Monitoramento e Revisão

IMPLEMENTAÇÃO: Após a elaboração do Plano é muito importante que haja o acompanhamento da execução.

MONITORAMENTO: Recomenda-se que a comissão realize monitoramentos semestrais e emita um relatório parcial (fim do primeiro semestre de cada ano) e outro final (fim de cada ano) com os resultados alcançados pela Unidade, além de apresentar justificativas quando as metas previstas para o ano não forem alcançadas. Propor, por consequência, ajustes nas metas do ano seguinte.

REVISÃO: a comissão deverá identificar eventuais fatores que possam estar impedindo o cumprimento das metas ou o atraso de sua execução e propor ajustes por ocasião da revisão anual ao Plano de Desenvolvimento da Unidade(PDU). As revisões são necessárias para que os objetivos das unidades se mantenham alinhados ao PDI.

Objetivos desdobráveis às Unidades

Alguns objetivos já estão pré-definidos a partir os objetivos do PDI integrantes do Mapa Estratégico, sendo eles compostos por indicadores e valores históricos, que parametrizam as metas a serem alcançadas através das medidas que devem ser realizadas, medidas essas classificadas pelas áreas estratégicas como desdobráveis ou não às Unidades.

Essa classificação das medidas permitem as Unidades identificarem a forma como podem contribuir para o alcance dos objetivos estratégicos da UFRJ.

Relação completa dos objetivos desdobráveis às Unidades encontrase no Apêndice B do Guia do PDU.

Referências

BRASIL. Decreto nº 66.536, de 6 de maio de 1970. Aprova o Estatuto da Universidade Federal do Rio de Janeiro. Brasília, Di Presidência da República, [1970]. Disponível em: https://www2.camara.leg.br/legin/fed/decret/1970-1979/decreto 66536-6-maio-1970-408001-norma-pe.html Acesso em: 19 Abr. 2023.
Instrução Normativa nº 24, de 18 de março de 2020. Presidência da República, 2020a. Disponível em: < chrome extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.gov.br/defesa/pt-br/arquivos/asplan/Instrucaonormativan24de18demarcode2020.pdf>. Acesso em: 20/09/2022.
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO. Regimento Geral. Rio de Janeiro, RJ: UFRJ, [2019]. Disponível em https://ufrj.br/sites/default/files/documentos/2019/10/regimentoufrj.pdf. Acesso em: 20 Dez. 2021.
Plano Diretor UFRJ 2020. Disponível em: < chrome extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://ufrj.br/sites/default/files/documentos/2016/12/pd_2011_02_07.pdf >. Acesso em: 13/11/2019.
Resolução Consuni nº 11, de 8 de julho de 2021. Altera o Estatuto da Universidade Federal do Rio de Janeiro aprovado pelo Decreto nº 66.536, de 6 de maio de 1970. Rio de Janeiro, RJ: Conselho Universitário, [2021]. Disponível em https://consuni.ufrj.br/images/Resolucoes/Resolucao_11_de_2021.pdf Acesso em: 20 Dez. 2021.
Estatuto. Rio de Janeiro, RJ: UFRJ, [2021]. Disponível em: https://ufrj.br/acesso-a-informacao/institucional/estatuto/ Acesso em: 19 Abr. 2023.
Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI. Rio de Janeiro, RJ: UFRJ, [2021]. Disponível em https://pdi.ufrj.br/wp-content/uploads/2021/08/PDI_v4rev.pdf . Acesso em: 19 Jan. 2022.

Contato

E-mail: pdi@pr3.ufrj.br Site: www.pdi.ufrj.br

